

# PANORAMA ECONÓMICO "UN ANÁLISIS DE LA ECONOMÍA ACTUAL"

N° 1 - MAYO DE 2025



COLEGIO DE  
ECONOMISTAS  
DEL CUSCO

GESTION 2023 - 2025

DIRECCION DE ESTUDIOS ECONÓMICOS



# COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL CUSCO

## GESTIÓN 2023 - 2025



**Decano**  
Mgt. Juan Abel Gonzales Boza

**Vice Decano**  
Mgt. Fernando Fedrico Romero Neira

**Directora Secretaria**  
Econ. Shulliang A. Motta Coaquira

**Directora de Ética y Def. Profesional**  
Mgt. Rosa Liliana Alfaro Olivera

**Director de Capacitación**  
Dr. Edgar Filiberto Caceres Baca

**Directora de Economía**  
Econ. Braulia Salas Garrafa

**Director de Relaciones Públicas**  
Econ. Ivan Hurtado Villafuerte

**Directora de Relaciones Exteriores:**  
Econ. Tatiana Pedraza Almirón

**Directora de Cultura y Biblioteca**  
Econ. Danika A. Urquizo Paredes

**Directora de Bienestar y Deportes**  
Econ. Zulma Villafuerte Gamarra

**Director de Estudios Económicos**  
Econ. Edwar Ortega Murguía

**Perspectiva Económica**  
Colegio de Economistas del Cusco

**Coordinación:**  
Mgt. Juan Abel Gonzáles Boza  
Econ. Edwar Ortega Murguía

**Elaboración  
(Edición y Diagramación):**

- Anali Lucero Huillca Gallegos
- Ros Mery Aroni Huayhua
- Haydee Callar Chuctaya
- Estrella Yupayccana Sequeiros
- Luz Libertad Ramos Atayupanqui
- Greycy Sthefany Pantia Gaspar

**Información Institucional:**  
CEC Cusco

## N° I - MAYO 2025

**PANORAMA ECONOMICO** es un boletín informativo promovido por la Dirección de Estudios Económicos del Colegio de Economistas del Cusco. Su contenido está orientado a la divulgación de conocimientos en ciencia económica y al análisis de la coyuntura económica, tanto a nivel nacional como internacional.

### **La Dirección de Estudios Económicos del Colegio de Economistas del Cusco**

Promueve la investigación y el análisis económico regional, brindando conocimientos actualizados que contribuyan al desarrollo sostenible del Cusco.

Fomenta la elaboración de estudios y artículos de opinión, impulsando el pensamiento crítico y el debate económico entre los profesionales del sector.



**PANORAMA ECONOMICO**  
Colegio de Economistas del Cusco

**Coordinación:**  
Econ. Edwar Ortega Murguía

**Elaboración  
(Edición y Diagramación):**

- Anali Lucero Huillca Gallegos
- Ros Mery Aroni Huayhua
- Haydee Caller Chuctaya
- Estrella Yupayccana Sequeiros
- Luz Libertad Ramos Atayupanqui
- Greycy Sthefany Pantia Gaspar

# Boletín mensual

MAYO / 2025



El Colegio de Economistas del Cusco se complace en presentar la primera edición de su boletín mensual titulado Panorama Económico, una publicación promovida por la Dirección de Estudios Económicos de nuestra institución. Este boletín informativo forma parte de los productos académicos orientados a fortalecer la labor profesional, investigativa y formativa de los economistas de nuestra región.

Panorama Económico es una publicación virtual de periodicidad mensual, cuyo objetivo principal es la difusión de conocimientos en el campo de la ciencia económica y el análisis riguroso de la coyuntura económica, tanto a nivel local, regional y nacional, como en el contexto internacional. Su contenido busca no solo informar, sino también generar reflexión y diálogo académico entre los profesionales de la economía y la comunidad en general.

El boletín está estructurado en cuatro secciones principales:

## 1. Investigación Científica

Espacio dedicado a estudios y artículos de investigación sobre temas de gran relevancia y actualidad, que abordan la realidad económica desde un enfoque académico, riguroso y con respaldo en fuentes especializadas. Se incluyen análisis que abarcan desde la economía local hasta tendencias globales.

## 2. Percepción Profesional

Sección orientada a la participación activa de nuestros colegiados, quienes comparten artículos de opinión, análisis económico y experiencias profesionales, enriqueciendo el debate con su trayectoria y visión crítica de los fenómenos económicos.

## 3. Actualidad Académica

En este espacio, destacados catedráticos y académicos de las universidades de nuestra región aportan su conocimiento mediante artículos especializados, abordando temas clave desde un enfoque académico y formativo.

## 4. Visión del Colegio de Economistas

Sección destinada a difundir la perspectiva del Consejo Directivo del Colegio sobre los principales temas de la coyuntura económica nacional y regional, así como reflexiones institucionales sobre el rol del economista en la sociedad.

Con esta publicación, reafirmamos nuestro compromiso con la promoción del conocimiento, el pensamiento crítico y el fortalecimiento del ejercicio profesional de la economía en el Cusco y el Perú. Invitamos a todos nuestros colegas, académicos y lectores interesados a seguir cada edición de Panorama Económico y a sumarse activamente como colaboradores en este espacio de análisis y reflexión.

**Eco. Edwar Ortega Murguía**  
**Director de Estudios Económicos**  
**Colegio de Economistas del Cusco**

## EL ROL FUNDAMENTAL DEL ECONOMISTA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL PERÚ

Econ. Edwar Ortega Murguía  
**Director de Estudios Económicos**

---



Con motivo de la primera edición del boletín Panorama Económico, quisiera reconocer y destacar la gran labor de los economistas que, con su esfuerzo, dedicación y visión estratégica, contribuyen día a día al crecimiento y fortalecimiento de nuestra región y del país. Su compromiso con la excelencia académica, la ética profesional y el servicio a la sociedad refleja el rol esencial que cumplen en la construcción de un futuro más próspero y justo para todos los peruanos. Quisiera aprovechar esta oportunidad para reflexionar sobre la importancia del economista en el desarrollo económico nacional, tema que abordamos a continuación.

El desarrollo económico de un país no es un proceso espontáneo, sino el resultado de una serie de decisiones estratégicas, planificación sostenida y políticas públicas eficientes. En este contexto, el economista desempeña un papel clave en el crecimiento y transformación de la economía peruana. Su labor no solo se limita al análisis teórico, sino que se extiende hacia la implementación de soluciones concretas que impactan directamente en la calidad de vida de la población.

Para cumplir con este rol, el economista debe poseer una sólida formación analítica, pensamiento crítico, capacidad para interpretar datos estadísticos y financieros, habilidades de comunicación efectiva y visión estratégica.

Asimismo, sus facultades le permiten entender los complejos fenómenos económicos, anticipar tendencias, diseñar políticas públicas eficientes y asesorar tanto a entidades gubernamentales como a empresas privadas en la toma de decisiones que impulsen el crecimiento sostenible.

Los economistas en el Perú son responsables de interpretar el comportamiento de los mercados, identificar oportunidades de inversión, diagnosticar problemas estructurales y proponer políticas que fomenten el crecimiento inclusivo. A través del diseño de estrategias fiscales, monetarias y comerciales, contribuyen a la estabilidad macroeconómica, elemento indispensable para atraer inversiones nacionales y extranjeras.

Esta estabilidad, a su vez, genera empleo, mejora los ingresos y fortalece los sectores productivos del país. De acuerdo con el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP), el país ha mantenido un crecimiento promedio de 3,3% anual en la última década, a pesar de contextos internacionales adversos, gracias en parte a políticas económicas sólidas y a una administración eficiente de los recursos.

Además, el economista peruano tiene la misión de entender y actuar frente a las particularidades de una economía marcada por la desigualdad, la informalidad y las brechas sociales.

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), más del 70% de la población económicamente activa se encuentra en situación de informalidad laboral, lo cual limita el acceso a derechos sociales y obstaculiza el crecimiento sostenible. Frente a ello, los economistas desempeñan un rol crucial en la formulación de políticas públicas que buscan reducir la pobreza —que afecta al 27,5% de la población en 2024—, mejorar el acceso a educación, salud, infraestructura y promover modelos de desarrollo sostenible que respeten la diversidad cultural y geográfica del país.

En el ámbito local y regional, los economistas también son agentes de cambio al diseñar proyectos de inversión pública, programas de desarrollo territorial y estrategias de competitividad que permiten dinamizar las economías descentralizadas.

Su trabajo es esencial en la articulación entre el Estado, la empresa privada y la sociedad civil, promoviendo alianzas que potencien el crecimiento económico de manera equitativa y sostenible. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), en 2024 se ejecutaron más de 42,000 proyectos de inversión pública a nivel nacional, muchos de ellos con participación activa de profesionales en Economía en la planificación y evaluación de su impacto social y económico.

Finalmente, en un contexto globalizado, el economista peruano enfrenta el desafío de preparar al país para los cambios estructurales que impone el mundo moderno, como la innovación tecnológica, el cambio climático y las transformaciones en el comercio internacional. La Cuarta Revolución Industrial, caracterizada por la digitalización y la automatización de procesos, exige de los economistas una comprensión profunda de los nuevos modelos de negocios, las dinámicas laborales emergentes y la gestión eficiente de los recursos públicos y privados.

Asimismo, el cambio climático representa un reto crucial: el Perú es uno de los países más vulnerables a sus efectos, y según el Ministerio del Ambiente, más del 50% de los desastres naturales en el país están relacionados con el cambio climático, lo que afecta directamente a la productividad agrícola y a los recursos hídricos.

Ante esta situación, los economistas deben diseñar estrategias de adaptación y mitigación que promuevan un crecimiento económico sostenible.

Además, el nuevo escenario comercial internacional, con tratados de libre comercio y competencia global, requiere economistas capaces de posicionar al Perú de manera estratégica en mercados internacionales, aprovechando sus ventajas competitivas en sectores como la minería, la agroexportación y el turismo. Con visión crítica y prospectiva, el aporte de los economistas es decisivo para construir un Perú más competitivo, resiliente y justo para las generaciones presentes y futuras.

Hasta una siguiente edición y un abrazo fraterno con motivo del lanzamiento de este boletín.

# ÍNDICE

## 05 EDITORIAL

## 08 INVESTIGACION CIENTIFICA

### Ejecución presupuestal a nivel provincial en Cusco

- 09 ¿QUÉ ES LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL?
- 11 Ejecución presupuestal de los distritos de Cusco
- 12 Factores que afectan la ejecución presupuestal
- 13 Presupuesto inicial de apertura por sectores
- 17 PROYECTOS DISTRITALES EN LA PROVINCIA DE CUSCO
- 25 Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal
- 26 FUENTES BIBLIOGRAFICAS

## 27 PERCEPCIÓN PROFESIONAL

- 28 EL COSTO OCULTO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL: Impactos Ambientales, Humanos y Económicos
- 30 Un análisis de la economía actual: América Latina, Perú y Cusco en un entorno desafiante
- 32 EL PAPEL DE LA MODERNIZACION EN LA GESTION PÚBLICA
- 34 El “Día de la Liberación” y su impacto en el Perú: perspectiva regional desde Cusco
- 36 Donald Trump, Juego de Tronos, cirugías estéticas y el Perú.
- 38 La Importancia del Factoring y su Potencial en Cusco

## 40 ACTUALIDAD ACADEMICA

- 41 LA FRONTERA DEL CONOCIMIENTO EN LA ECONOMÍA

## 44 VISION CEC

- 45 CHUMBIVILCAS: GRANDES OPORTUNIDADES QUE NO SE DEBEN PERDER
- 52 RESTRICCIONES DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA CAMPESINA: ESTUDIO DE CASO DEL DISTRITO DE COLCHA, PROVINCIA DE PARURO (2017-2018)
- 58 CAPACIDADES DINÁMICAS, ESTRATEGIA Y VISIÓN

## 59 CEC CELEBRA

- Colegio de Economistas del Cusco
- Celebración de Cumpleaños

## 63 CEC CONTIGO

Publicidad, requisitos para colegiarse e información de contacto.



**COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL  
CUSCO**

**GESTIÓN 2023 - 2025**

**DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS**

# **INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA**

**ESTUDIOSACADEMICOSCEC@GMAIL.COM**

# Ejecución presupuestal a nivel provincial en Cusco

## ¿QUÉ ES LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL?

La ejecución presupuestal es el proceso mediante el cual se asigna, compromete, devenga y paga el dinero destinado a financiar las actividades y proyectos del sector público. La ejecución presupuestal refleja el grado de cumplimiento de los objetivos y metas previstos en el presupuesto público (¿Qué Es La Ejecución Presupuestal Y Cómo Se Mide El Gasto Público Del Poder Judicial? – Sistema De Información Estadística, n.d.)

Este proceso constituye una de las funciones más importantes dentro de la gestión pública, permite el cambio de planes y políticas a acciones concretas, esto en beneficio de la calidad de vida de la población.

El proceso de ejecución presupuestal de los distritos en Cusco se enmarca dentro del presupuesto del Gobierno Regional, que a su vez incluye los presupuestos de los gobiernos locales (municipalidades distritales).

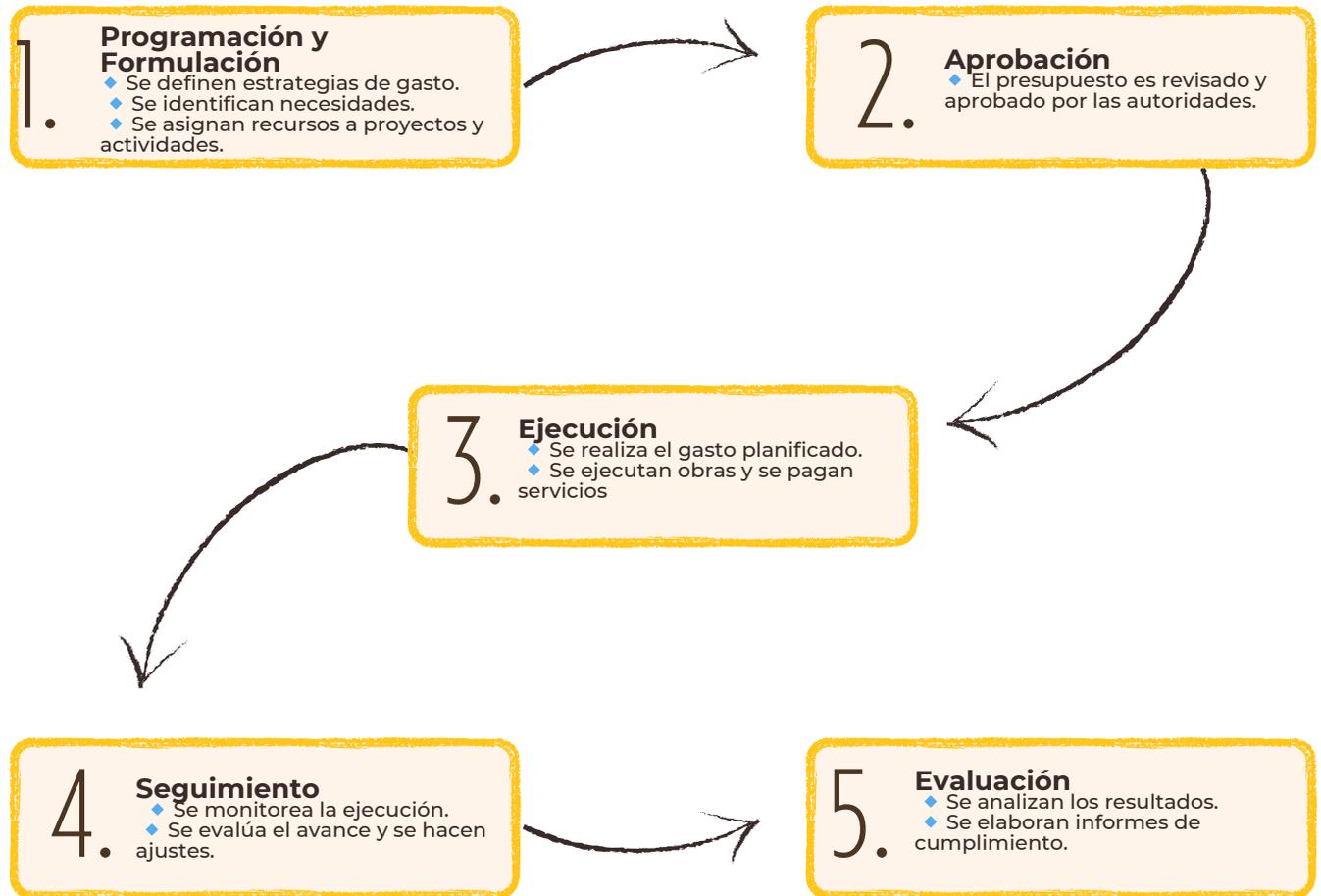


Conforme al Decreto Legislativo N.º 1436 (Gobierno del Perú, 2018), las entidades distritales deben asegurar que la ejecución presupuestal se realice con base en criterios de eficiencia y responsabilidad fiscal. Esto implica que la programación y ejecución del gasto, especialmente en lo relacionado al personal, debe alinearse con la capacidad financiera del distrito y con las metas del planeamiento institucional.

Según la **Ley N.º 32185** (Congreso de la República del Perú, 2024), los gobiernos locales deben priorizar sectores como educación, salud, saneamiento y seguridad ciudadana.

- Educación: Construcción de escuelas y provisión de kits de infraestructura.
- Salud: Fortalecimiento de la atención primaria y construcción de centros de salud.
- Saneamiento y vivienda: Mejora de la infraestructura básica en zonas rurales y urbanas.
- Seguridad ciudadana: Implementación de proyectos para mejorar la seguridad en las comunidades.

## ETAPAS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



### ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE A NIVEL DISTRITAL?

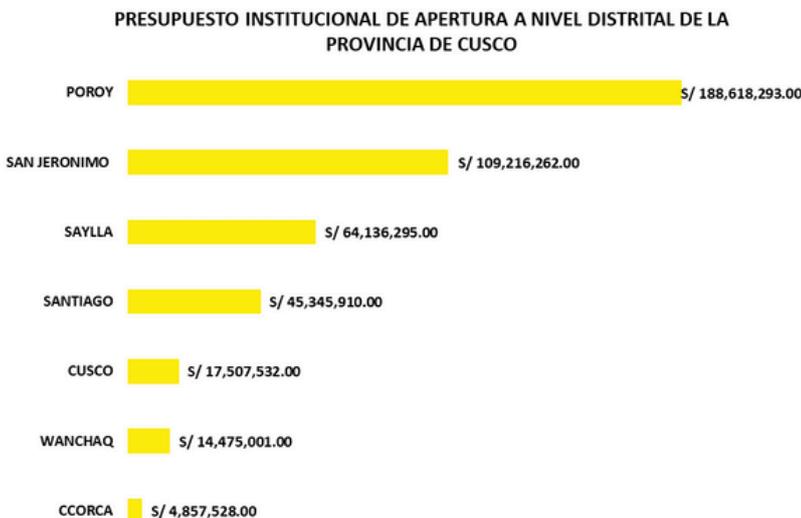
La ejecución presupuestal es un pilar fundamental en el ámbito distrital, ya que permite convertir los recursos económicos asignados en resultados tangibles que impactan de manera directa en el bienestar de la población. A través de una adecuada ejecución se financian obras de infraestructura, salud, educación, seguridad ciudadana y programas sociales dirigidos a poblaciones vulnerables.

Una buena ejecución presupuestal permite responder de manera oportuna a las necesidades del territorio, cerrar brechas sociales, dinamizar la economía local y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. Además, el cumplimiento de metas presupuestales fortalece la institucionalidad y la gobernabilidad local. Por otro lado, la ejecución presupuestal refleja la capacidad de gestión de las autoridades locales, su nivel de organización interna y su compromiso con el desarrollo sostenible del distrito.

Un municipio que ejecuta su presupuesto de forma eficiente no solo gana la confianza de la ciudadanía, sino que también se posiciona favorablemente frente al gobierno central para la obtención de mayores asignaciones presupuestales en ejercicios futuros.

En suma, una adecuada ejecución presupuestal no solo mejora la vida de los ciudadanos, sino que fortalece el desarrollo integral del distrito.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LOS DISTRITOS DE CUSCO



**Fuente:** Transparencia Económica - Consulta Amigable, elaboración Propia.

Del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), asignado a nivel distrital para el 2025, el distrito de Poroy recibió mayor asignación presupuestal, con un total S/ 188,618,293, seguido por el distrito de San Jerónimo, con S/ 109,216,262 y el distrito de Saylla con S/ 64,136,295. Estos tres distritos concentran una parte significativa del presupuesto provincial.

En un segundo grupo, con asignaciones más moderadas, se encuentran los distritos de Santiago con S/ 45,345,910, Cusco S/ 17,507,532.00 y Wanchaq con un 14,475,001.

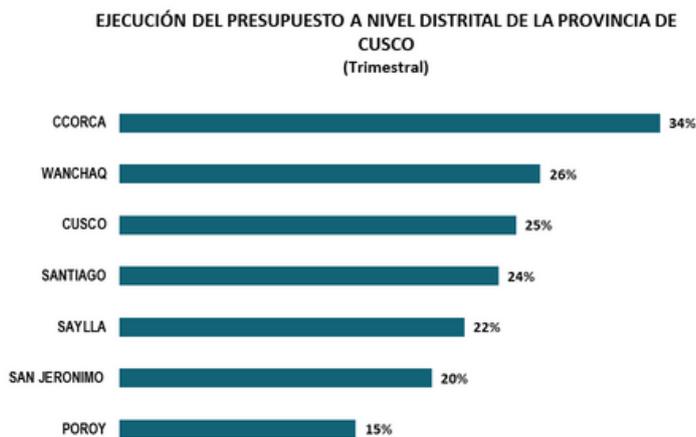
Finalmente el distrito de Ccorca registra un presupuesto más bajo del conjunto distrital, con una asignación de 4,857,528.

## RANKING DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Durante el primer trimestre del año 2025, el porcentaje de ejecución presupuestal a nivel distrital refleja el grado de avance en el uso de los recursos públicos asignados en la Provincia de Cusco

En este contexto, el distrito de Ccorca destaca con una ejecución del 34%, posicionándose como el primer distritito con mayor ejecución de su presupuesto.

Por su parte, los distritos de Wanchaq (26%), Cusco (25%) y Santiago (24%) presentan niveles moderados de ejecución, lo que indica un desempeño intermedio en la gestión de sus recursos. En contraste, los distritos de Saylla (22%) y San Jerónimo (20%) evidencian un menor dinamismo en la implementación de sus presupuestos. Finalmente, el distrito de Poroy registra el nivel más bajo de ejecución presupuestal, con apenas un 15%.



**Fuente:** Transparencia Económica - Consulta Amigable, elaboración Propia.

# Ejecución presupuestal de los distritos de Cusco

## ANALISIS BREVE

### Factores que afectan la ejecución presupuestal

La ejecución presupuestal en la región de Cusco, suele enfrentarse a diversas dificultades. A continuación, se explican los principales factores que lo afectan:

**1. Limitada capacidad de gestión técnica y administrativa:** Muchos gobiernos locales en Cusco no cuentan con personal capacitado para formular, ejecutar y supervisar proyectos de inversión pública, esta falta de experiencia técnica ralentiza el avance de obras y provoca observaciones del MEF. Devolviendo el dinero al Estado y afectando a comunidades que necesitan urgentemente servicios básicos.

**2. Cambios frecuentes de autoridades y personal:** Al iniciar cada nuevo periodo de gestión, hay cambios en los equipos técnicos y directivos, lo que genera pérdida de continuidad en los proyectos. Las nuevas autoridades muchas veces paralizan obras iniciadas por gestiones anteriores por razones políticas o por querer “empezar de cero”.

**3. Burocracia excesiva y normativas complejas:** El marco legal peruano exige múltiples trámites, evaluaciones y aprobaciones antes de ejecutar un gasto público. Aunque estas reglas buscan transparencia, en la práctica generan demoras. En regiones como Cusco, donde muchas municipalidades tienen acceso limitado a asesoría legal o digital, este proceso se vuelve aún más lento.

**4. Conflictos sociales y oposición de la población:** Cusco es una región con fuerte organización social y defensa territorial. Si un proyecto no se coordina previamente con su sociedad, puede ser paralizado por protestas o disputas territoriales.

**5. Factores climáticos y geográficos**  
Cusco tiene una geografía accidentada y clima variable. En época de lluvias (noviembre-marzo), muchas obras se paralizan por condiciones inseguras, especialmente en zonas altoandinas.

**6. Descentralización incompleta o mal implementada**  
Muchas municipalidades distritales reciben recursos sin contar con capacidades reales para gestionarlos eficientemente.

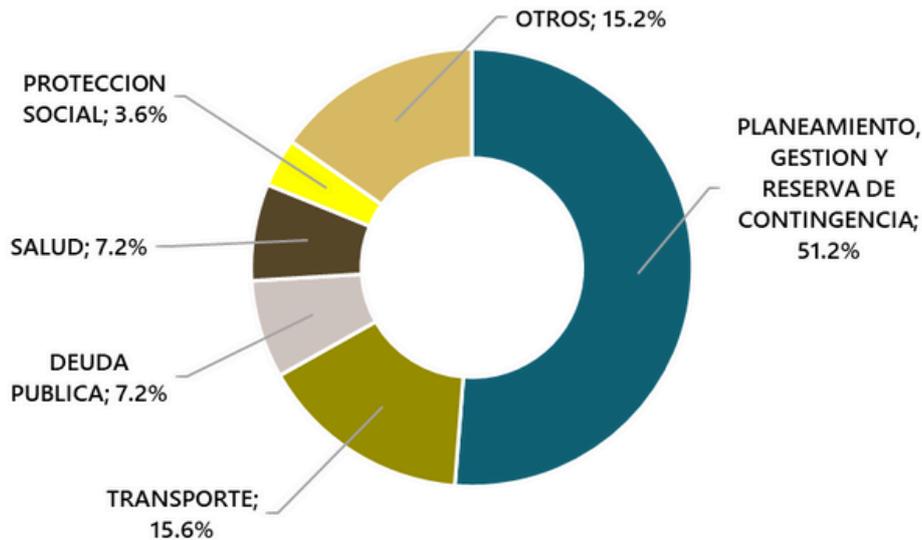
**7. Falta de continuidad en la gestión pública**

Con cada cambio de autoridad (alcaldes o gobernadores), suelen paralizarse o anularse proyectos iniciados por gestiones anteriores. Esto genera baja ejecución y pérdida de recursos ya invertidos en planificación.

## Presupuesto inicial de apertura por sectores

### Cusco

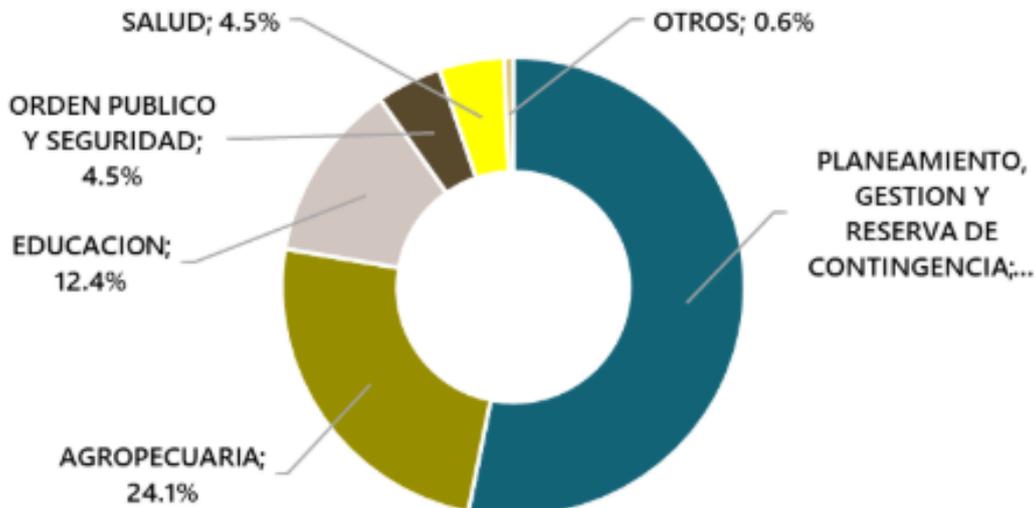
El presupuesto asignado para el distrito de Cusco asciende a 188 millones de soles. La distribución de este monto evidencia una alta concentración en el sector de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, que representa el 51.2 % del total, equivalente a aproximadamente 96.2 millones de soles. Le sigue el sector Transporte, que recibe el 15.6 % del presupuesto, es decir, 29.3 millones de soles, lo que indica una importante inversión en infraestructura vial y conectividad.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

### CCORCA

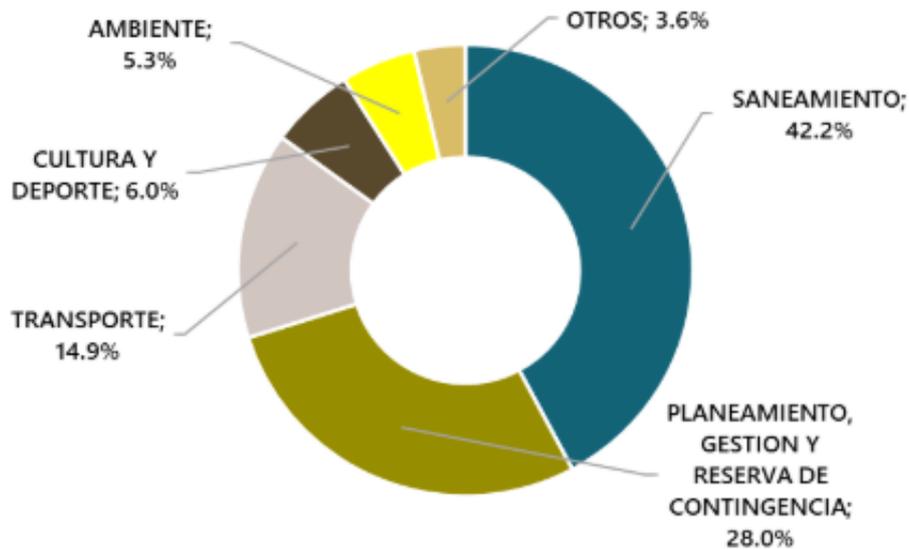
El presupuesto asignado para el distrito de Ccorca asciende a 4 millones de soles. La distribución de este monto evidencia una alta concentración en el sector de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, que representa el 52.2 % del total, equivalente a aproximadamente 2.08 millones de soles. Le sigue el sector Agropecuario, que recibe el 24.1 % del presupuesto, es decir, 964 mil soles, lo que refleja una apuesta importante por el fortalecimiento agrícola y ganadero.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

### POROY

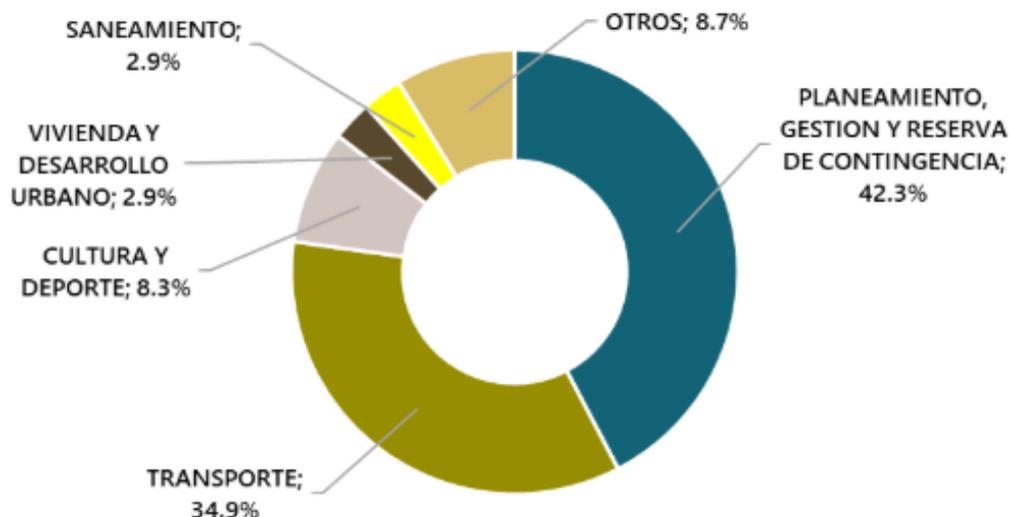
El presupuesto asignado para el distrito de Poroy asciende a 17 millones de soles. La distribución de este monto muestra una clara prioridad en el sector Saneamiento, que concentra el 42.2 % del total, equivalente a aproximadamente 7.17 millones de soles. Le sigue el sector de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, con una asignación del 28 %, lo que representa cerca de 4.76 millones de soles, enfocados en fortalecer la capacidad de gestión institucional.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

### SAN JERÓNIMO

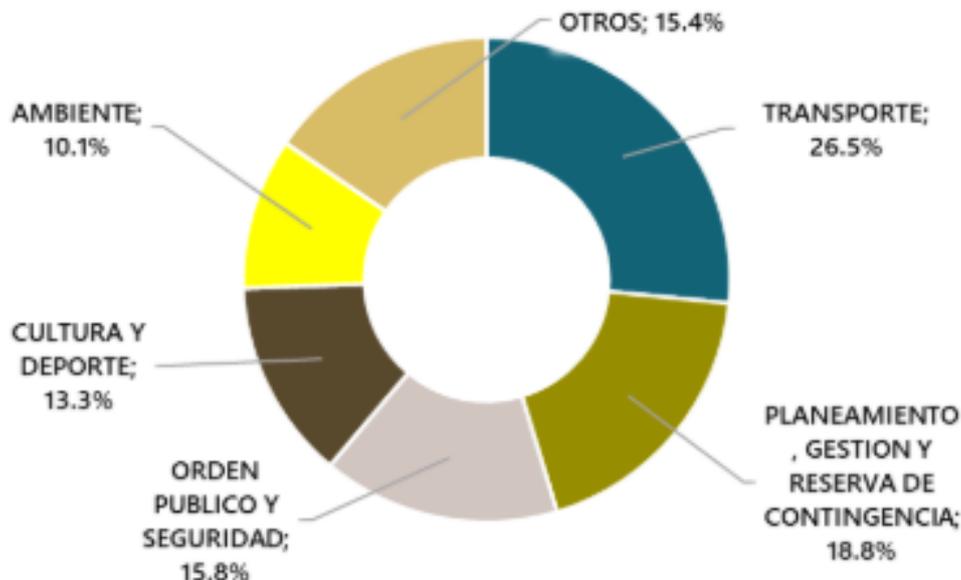
El presupuesto asignado al distrito de San Jerónimo asciende a 64 millones de soles. La distribución de este monto muestra una clara prioridad en el sector de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, que concentra el 42.3 % del total, equivalente a aproximadamente 27.07 millones de soles. Le sigue el sector Transporte, con una asignación del 34.9 %, lo que representa cerca de 22.34 millones de soles, destinados probablemente a obras de infraestructura vial.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

### SAN SEBASTIÁN

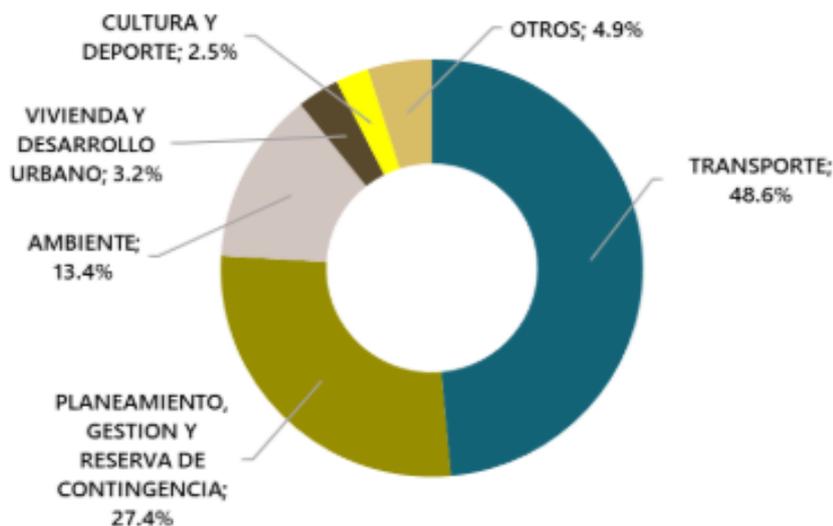
El presupuesto para el distrito de San Sebastián asignado asciende a 116 millones de soles. La distribución de este monto muestra una clara prioridad en el sector Transporte, que concentra el 26.5 % del total, equivalente a aproximadamente 30.74 millones de soles. Le sigue el sector de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, con una asignación del 18.8 %, lo que representa cerca de 21.81 millones de soles, enfocados en fortalecer la capacidad de planificación institucional.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

### SANTIAGO

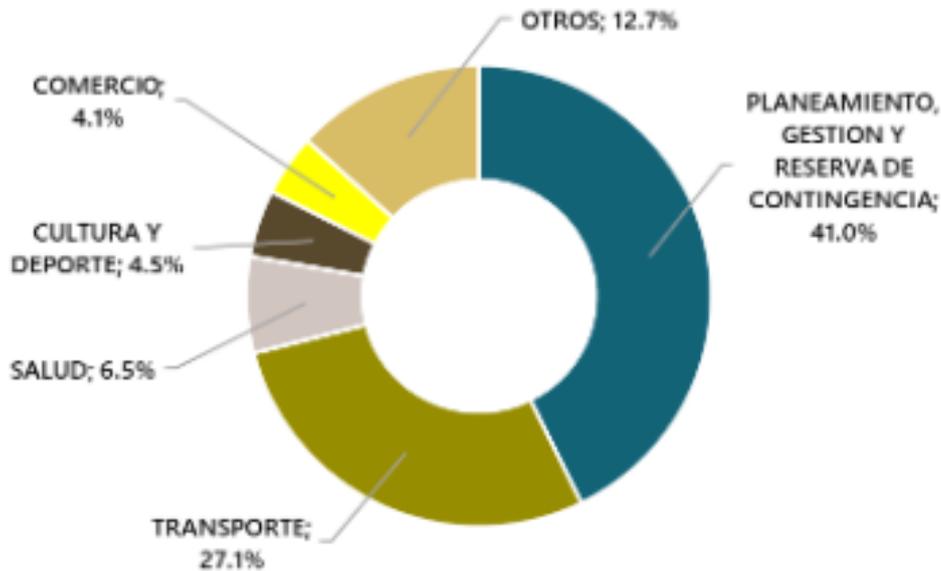
El presupuesto asignado al distrito de Santiago asciende a 109 millones de soles. La distribución de este monto muestra una clara prioridad en el sector Transporte, que concentra el 48.6 % del total, equivalente a aproximadamente 52.97 millones de soles, destinados probablemente a proyectos de infraestructura vial y mejora de la conectividad distrital. Le sigue el sector de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, con una asignación del 27.4 %, lo que representa cerca de 29.87 millones de soles, enfocados en fortalecer la capacidad de gestión institucional y garantizar una adecuada ejecución presupuestal.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

### SAYLLA

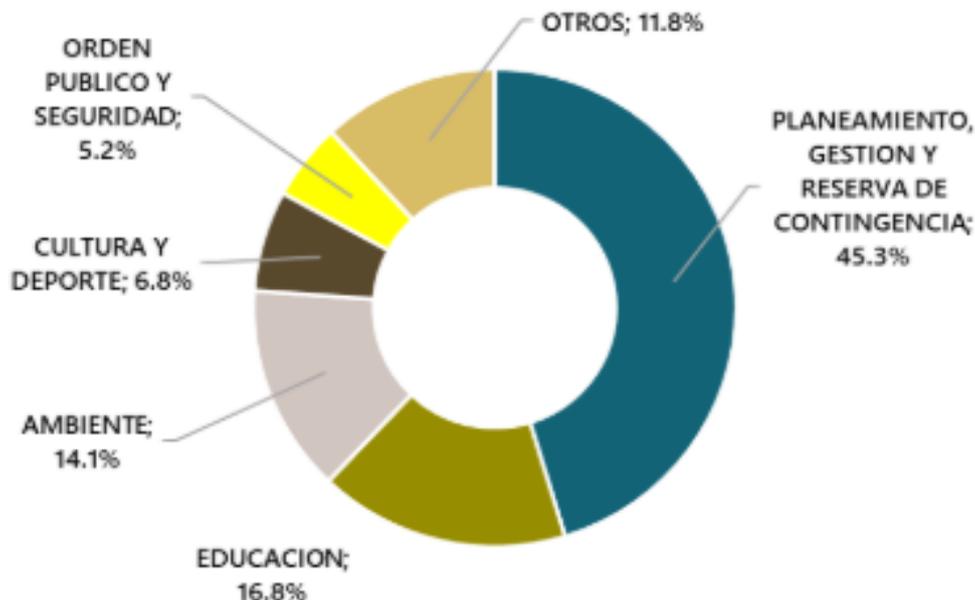
El presupuesto asignado al distrito de Saylla asciende a 14 millones de soles. La distribución de este monto se destina al sector de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, con una participación del 41.0 % del total, equivalente a aproximadamente 5.74 millones de soles. Le sigue el sector Transporte, con una asignación del 27.1 %, lo que representa cerca de 3.79 millones de soles, enfocados en el mejoramiento de la infraestructura vial.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

### WANCHAQ

El presupuesto asignado al distrito de Wanchaq asciende a 45 millones de soles. La distribución de este monto muestra una clara prioridad en el Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, con una asignación del 45.3 %, lo que equivale a aproximadamente 20.39 millones de soles, dirigidos a fortalecer la gestión institucional y garantizar una eficiente ejecución presupuestal. Le sigue el sector Educación, con una asignación del 16.8 %, lo que representa cerca de 7.56 millones de soles, destinados a mejorar la infraestructura y calidad educativa.



**Fuente:** ELABORACION PROPIA usando el Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable

## PROYECTOS DISTRITALES EN LA PROVINCIA DE CUSCO

Los proyectos pueden estar relacionados con infraestructura vial, salud, educación, saneamiento, desarrollo rural, entre otros sectores prioritarios. Cada uno de estos proyectos cuenta con una planificación técnica y financiera, que se refleja en indicadores y conceptos utilizados por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y los gobiernos subnacionales.

### Términos Clave en la Gestión de Proyectos Públicos

Término	Descripción
Producto / Proyecto	Es la acción o iniciativa concreta que se desarrolla con un propósito definido, como por ejemplo: "Mejoramiento de la carretera rural en Quispicanchi".
PIA (Presupuesto Inicial de Apertura)	Es el presupuesto asignado al inicio del año fiscal para cada proyecto. Representa la primera estimación de recursos que se planean gastar.
PIM (Presupuesto Institucional Modificado)	Es el presupuesto actualizado luego de realizar modificaciones (aumentos, reducciones o transferencias). Refleja la cantidad real de dinero disponible durante el año.
Certificación	Es el acto administrativo mediante el cual se garantiza que existen fondos disponibles para cubrir un gasto futuro. Es el primer paso en la cadena de ejecución del gasto.
Compromiso Anual	Es el monto comprometido formalmente para ejecutar un gasto dentro del año fiscal. Indica que se han asumido obligaciones contractuales o administrativas.
Devengado	Es el momento en que se reconoce oficialmente una obligación de pago, porque el bien o servicio ha sido entregado. Ya no es una expectativa, es un gasto real.
Ejecución / Avance %	Mide qué porcentaje del presupuesto ha sido efectivamente gastado (devengado o girado) respecto al PIM. Permite evaluar la eficiencia de la gestión.

## DISTRITO DE CUSCO

Se tomó el siguiente proyecto ya que es el que tiene mayor avance dentro de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia.



### AMPLIACION DE LA PRODUCCION DE AGUA 6 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE CUSCO - DEPARTAMENTO DE CUSCO

#### 2. FOTOGRAFÍAS



ABR-2025



MAR-2025

**Fuente:** Municipalidad Distrital Cusco

- 📍 Código SSI del Proyecto: 2497598
- 📍 Ubicación: Distrito de Cusco
- 🏢 UEI: UEI de la Municipalidad Distrital de Cusco
- 💰 Presupuesto Institucional Modificado (PIM): S/. 51,487,505
- 📈 Avance de ejecución: 33.2 %

#### Objetivo del Proyecto

Incrementar la oferta hídrica para abastecer de agua potable a la ciudad de Cusco. Se busca mejorar la capacidad de abastecimiento de agua y el acceso al servicio para la población. Esto implica reducir las enfermedades relacionadas con el agua y mejorar la calidad de vida. El proyecto se centra en la ampliación del sistema de producción de agua.

## DISTRITO DE CCORCA

Se tomó el siguiente proyecto ya que es el que tiene mayor avance dentro de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia.



### MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA COMERCIALIZACION AGROPECUARIA EN EL DISTRITO DE CCORCA DE LA PROVINCIA DE CUSCO DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO



**Fuente:** Municipalidad Distrital de Ccorca

- 📌 Código del Proyecto: 2589723
- 📍 Ubicación: Distrito de Ccorca
- 🏠 UEI: UEI de la Municipalidad Ccorca
- 💰 Presupuesto Institucional Modificado (PIM): S/. 200,000
- ✅ Avance de ejecución: 68.3%

#### Objetivo del Proyecto

Mejorar las condiciones socioeconómicas de los productores agropecuarios del distrito de Ccorca. Ampliar los servicios de apoyo al desarrollo productivo y la comercialización agropecuaria. Incrementar los ingresos económicos y reducir la migración del campo a la ciudad.

## DISTRITO DE POROY



"Kushka  
Llanqasun"

MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA PROMOCION, COMERCIALIZACION Y COMPETITIVIDAD DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS POTENCIALES CON SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, SOCIAL Y ECONOMICA DEL DISTRITO DE POROY DE LA PROVINCIA DE CUSCO DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO

## 2. FOTOGRAFÍAS



Foto N° 01: ASISTENCIA TÉCNICA A PRODUCTORES DE FRESAS EN LA COMUNIDAD DE POROY y Foto N° 02: ASISTENCIA TÉCNICA EN ELABORACIÓN DE NÉCTAR DE FRESA CON PRODUCTORES DE LA COMUNIDAD DE HUAMPAR

(Ctrl)



Foto N° 03: REUNIÓN CON PRODUCTORES DE LA COMUNIDAD DE CHINCHAYSUYO PARA PARTICIPACIÓN EN EL FESTIVAL DEL CUY y Foto N° 04: ASISTENCIA TÉCNICA EN SANIDAD DE ANIMALES MENORES CUYES EN LA COMUNIDAD DE TICAHUERTA

**Fuente:** Municipalidad Distrital de Poroy

- Código del Proyecto: 2598124
- Ubicación: Distrito de Poroy
- UEI: UEI de la Municipalidad Distrital de Poroy
- Presupuesto Institucional Modificado (PIM): S/. 800,000
- Avance de ejecución: 32%

### Objetivo del Proyecto

Impulsar el desarrollo productivo sostenible de los productores agropecuarios del distrito de Poroy, a través del mejoramiento de los servicios de promoción, comercialización y fortalecimiento de su competitividad, garantizando la sostenibilidad ambiental, social y económica de sus actividades.

## DISTRITO DE SAN JERÓNIMO



Se tomó el siguiente proyecto ya que es el que tiene mayor avance dentro de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia.

## MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y AGROINDUSTRIAL DISTRITO DE SAN JERONIMO DE LA PROVINCIA DE CUSCO DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO



**Fuente:** Municipalidad Distrital de San Jerónimo

📍 **Código del Proyecto:** 2593643

📍 **Ubicación:** Distrito de San Jerónimo

🏢 **UEI:** UEI de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo

💰 **Presupuesto Institucional Modificado (PIM):** S/. 1,628,686

✅ **Avance de ejecución:** 22.9%

### Objetivo del Proyecto

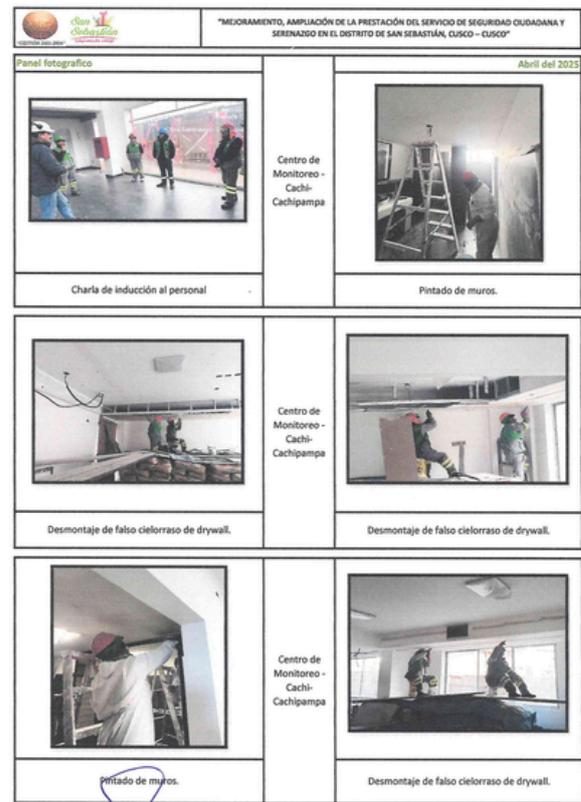
Fortalecer las capacidades productivas y comerciales de los productores agropecuarios y agroindustriales del distrito de San Jerónimo, mediante la mejora de los servicios de apoyo técnico, organizacional y de acceso a mercados, con el fin de incrementar la competitividad, sostenibilidad y rentabilidad de sus actividades económicas.

## DISTRITO DE SAN SEBASTIÁN

Se tomó el siguiente proyecto ya que es el que tiene mayor avance dentro de Seguridad Vecinal y Comunal.



### MEJORAMIENTO, AMPLIACION DE LA PRESTACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA Y SERENAZGO EN EL, DISTRITO DE SAN SEBASTIAN - CUSCO - CUSCO



Fuente: Municipalidad Distrital de San Sebastián.

- 📍 Código del Proyecto: 2338683
- 📍 Ubicación: Distrito de San Sebastian
- 🏠 UEI: UEI de la Municipalidad Distrital de San Sebastián
- 💰 Presupuesto Institucional Modificado (PIM): S/. 15,1563,06
- 📈 Avance de ejecución: 61%

#### Objetivo del Proyecto

Adecuadas condiciones de la prestación del servicio de seguridad Ciudadana en el Distrito de San Sebastian. La sostenibilidad del proyecto se basa en arreglos institucionales para la Fase de Operación Y Mantenimiento.

**DISTRITO DE SANTIAGO**

**CONSTRUCCION DE TECHO DE MERCADOS Y SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES; REMODELACION DE ESPACIOS DE CIRCULACION HORIZONTAL Y/O VERTICAL Y MURO DE CONTENCIÓN; ADEMÁS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) MERCADO DE ABASTOS HUANCARO DEL DISTRITO DE SANTIAGO, PROVINCIA CUSCO, DEPARTAMENTO CUSCO**



- 📍 Código del Proyecto: 2650228
- 📍 Ubicación: Mercado Huancaro, Distrito de Santiago
- 🏗️ Tipo de Proyecto: Comercio - Mercado de Abastos
- 💰 Presupuesto Institucional Modificado (PIM): S/ 6,000,000
- 📈 Avance de ejecución: 3.8%



**Fuente:** Municipalidad Distrital de Santiago

**🎯 Objetivo del Proyecto**

Mejorar las condiciones actuales en las que se encuentra la cobertura, las instalaciones sanitarias, instalaciones eléctricas y pluviales del Mercado Huancaro, para que los vendedores y los usuarios itinerantes puedan desarrollar sus actividades con mejor calidad de servicio.

**DISTRITO DE SAYLLA**

**Mejoramiento y Ampliación del Servicio Educativo para la Implementación de la Jornada Escolar Completa en la I.E. de Nivel Secundario Antonio Raimondi – Saylla**

- Código del Proyecto: 2293124
- 📍 Ubicación: Distrito de Saylla, Cusco
- 🏗️ Tipo de Proyecto: Educación – Infraestructura Educativa
- 💰 Presupuesto Institucional Modificado (PIM): S/ 16,290,000
- 📈 Avance de ejecución: En ejecución. Según la visita técnica de supervisión realizada por el alcalde de Saylla, Arq. Rolando Ccopa Mendoza, en compañía del director de la I.E. Antonio Raimondi y otras autoridades municipales, se constató un avance físico de más del 75% en la obra.



**Fuente:** Municipalidad Distrital de Saylla /Facebook



**🎯 Objetivo General:**

Este proyecto busca mejorar y ampliar los servicios educativos en la Institución Educativa N° 50036 Antonio Raimondi, ubicada en el distrito de Saylla, provincia de Cusco. La inversión está destinada a la implementación de la Jornada Escolar Completa (JEC) y a la mejora de la infraestructura educativa para beneficiar a los estudiantes de nivel secundario.

## DISTRITO DR WANCHAQ

### RENOVACIÓN DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y RED DE ALCANTARILLADO - AV. MANCO CCÁPAC

- 📌 Código del Proyecto: 2629416
- 📍 Ubicación: Avenida Manco Ccápac, Distrito de Wanchaq
- 🏗️ Tipo de Proyecto: Infraestructura sanitaria – agua y alcantarillado
- 💰 Presupuesto Institucional Modificado (PIM): S/. 704,279
- ✅ Avance de ejecución: 96.0%



Fuente: Municipalidad Distrital de Wanchaq

#### Objetivo del Proyecto

Renovar y modernizar el sistema de abastecimiento de agua potable y la red de alcantarillado en la Av. Manco Ccápac, con el fin de garantizar el acceso continuo a servicios básicos de saneamiento, reducir los riesgos sanitarios y mejorar la calidad de vida de los residentes, comerciantes y transeúntes de esta vía altamente transitada.

## FACTORES QUE AFECTAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



## ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La mejora de la ejecución presupuestal en los distritos de la provincia del Cusco no solo requiere mayores recursos, sino también un enfoque integral que combine fortalecimiento institucional, participación ciudadana y mecanismos de transparencia.

### a) *Ciudadanía informada*

Una población informada y activamente involucrada es esencial para la buena gobernanza y el control efectivo del gasto público. Facilitar el acceso a la información y promover la participación directa fortalece la transparencia y la calidad del presupuesto ejecutado. En tal sentido, se proponen:

- Campañas de comunicación accesibles.
- Difusión en lenguas originarias.



**Fuente:** Municipalidad Provincial de Abancay

### b) *Fortalecimiento técnico de los gobiernos locales*

Mejorar la capacidad técnica de los funcionarios municipales garantiza una planificación, ejecución y control más eficiente del presupuesto, especialmente en distritos con recursos humanos limitados:



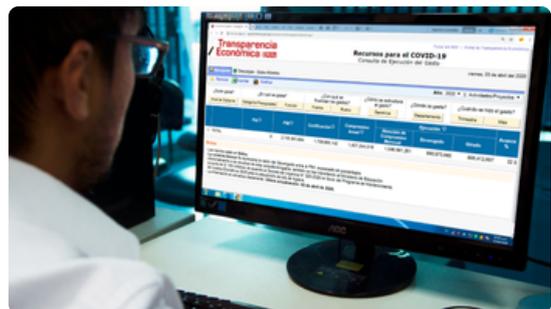
**Fuente:** Gobierno Regional La Libertad

- Actualización constante ante normativas y herramientas que cambian continuamente.
- Desarrollo de habilidades específicas en formulación de proyectos y manejo presupuestal.
- Capacitación orientada a optimizar la gestión en municipios.

### c) *Transparencia y seguimiento digital*

Aprovechar y fortalecer las plataformas digitales estatales ya existentes para que sean realmente accesibles, comprensibles y útiles a nivel local, facilitando el control social efectivo y la rendición de cuentas en la ejecución presupuestal.

- Capacitar a la ciudadanía para usar efectivamente plataformas oficiales como Consulta Amigable y el Sistema de Seguimiento a Inversiones.
- Integrar las plataformas con redes sociales, radios comunitarias y apps móviles.
- Fortalecer la capacidad técnica de los gobiernos locales.



**Fuente:** Ministerio de Economía y Finanzas

## FUENTES BIBLIOGRAFICAS

Congreso de la República del Perú. (2024). Ley N.º 32185, Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2025. Diario Oficial El Peruano. <https://lpderecho.pe/ley-32185-presupuesto-sector-publico-ano-fiscal-2025/>

Diario Correo. (2024, diciembre 30). Cusco alcanza una ejecución presupuestal del 95.4% a nivel regional. <https://diariocorreo.pe/edicion/cusco/cusco-alcanza-una-ejecucion-presupuestal-del-954-a-nivel-regional-peru-mef-noticia/>

Gobierno del Perú. (2018). Decreto Legislativo N.º 1436, Decreto Legislativo que aprueba el Marco de la Gestión Fiscal de los Recursos Humanos en el Sector Público. Diario Oficial El Peruano. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-legislativo-que-aprueba-el-marco-de-la-gestion-fisc-decreto-legislativo-n-1436-1681463-1/>

Sistema de Información Estadística. (s.f.). ¿Qué es la ejecución presupuestal y cómo se mide el gasto público del Poder Judicial? Sistema de Información Estadística. <https://siepj.net.pe/courses/sistema-de-informacion-estadistica-movil/leccion/que-es-la-ejecucion-presupuestal-y-como-se-mide-el-gasto-publico-del-poder-judicial/>

### Elaborado por:



Haydee V. Caller  
Chuctaya



Anali L. Huillca  
Gallegos



Greycy S. Pantia  
Gaspar



Ros M. Aroni  
Huayhua



Luz L. Ramos  
Atayupanqui



**COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL  
CUSCO**

**GESTIÓN 2023 - 2025**

**DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS**

# **PERCEPCIÓN PROFESIONAL**

## EL COSTO OCULTO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL: Impactos Ambientales, Humanos y Económicos

Por: David Damian Conde Carmona  
Economista CEC 2759



En los últimos años, la inteligencia artificial avanza a un ritmo vertiginoso, transformando industrias y redefiniendo la forma en que interactuamos con la tecnología. Sin embargo, detrás de esta revolución tecnológica se esconden costos significativos que rara vez son discutidos en los medios de comunicación convencionales. Desde el impacto ambiental hasta las consecuencias humanas y económicas, la IA no es tan “limpia” o “eficiente” como se nos hace creer. En este artículo, exploraremos los costos ocultos de la inteligencia artificial, basándonos en una conversación académica entre Roberto de la Madrid y Javier Martínez que analizan estos temas con profundidad.

### El Impacto Ambiental del uso de la Inteligencia Artificial

Uno de los aspectos más preocupantes de la IA es su huella ambiental. Según un estudio de la Harvard Business Review, una revista de gestión empresarial estadounidense menciona que la adopción masiva de la IA ha acelerado el consumo de energía y recursos naturales. Los modelos de IA, especialmente aquellos que requieren entrenamiento intensivo, como los modelos de lenguaje grandes (LLM, Large Language Models), consumen cantidades exorbitantes de electricidad y emiten toneladas de carbono.

Por ejemplo, entrenar un solo modelo de IA puede generar emisiones equivalentes a las de cientos de hogares en un año. Además, los centros de datos que albergan estos modelos necesitan ser enfriados constantemente, lo que implica un uso masivo de agua dulce. En regiones como Arizona o Chile, donde ya existen sequías prolongadas, la instalación de estos centros ha exacerbado la escasez de agua. A pesar de las promesas de sostenibilidad, las grandes corporaciones tecnológicas priorizan la eficiencia energética

en regiones desarrolladas, mientras que, en países en desarrollo, como Chile, el impacto ambiental es mucho más severo.



Fuente: IMAGEN TRANSHUMANISMO CYBERPUNK DE Pavel Ciba

Detrás de cada algoritmo de IA hay un ejército de trabajadores invisibles que realizan tareas de moderación de contenido, anotación de datos y entrenamiento de modelos.

Estos trabajadores, muchos de ellos en países en desarrollo, están expuestos a contenido perturbador, como imágenes de violencia, abuso sexual infantil y discursos de odio. La exposición constante a este material tiene un impacto devastador en su salud mental.

En Kenia, por ejemplo, trabajadores han sufrido traumas profundos al moderar contenido relacionado con conflictos armados y abusos. A pesar de los programas de bienestar que prometen las empresas, muchos de estos trabajadores no reciben el apoyo psicológico necesario. Además, enfrentan condiciones laborales precarias, con salarios bajos y contratos temporales que los dejan en una situación de vulnerabilidad constante.

## El Impacto Económico: Desempleo y Desigualdad

La IA no solo está transformando la forma en que trabajamos, sino que también está desplazando a millones de trabajadores en todo el mundo. Según estimaciones, en el Reino Unido, la adopción de la IA podría ahorrar a las empresas una cuarta parte del tiempo de la fuerza laboral, lo que equivale a la producción anual de 6 millones de trabajadores.

Si bien esto aumenta la productividad, también genera un aumento en el desempleo, especialmente en sectores que dependen de tareas cognitivas rutinarias, como la banca, las finanzas y los seguros.

Además, la IA está exacerbando las desigualdades económicas. Mientras que las grandes corporaciones tecnológicas se benefician de la eficiencia y la reducción de costos, los trabajadores desplazados enfrentan dificultades para encontrar empleo en un mercado laboral cada vez más automatizado. En países como España, el poder adquisitivo de la clase trabajadora ha disminuido significativamente desde la adopción del euro, y la IA podría agravar esta situación al eliminar puestos de trabajo en sectores clave.

La inteligencia artificial promete un futuro de eficiencia y progreso, pero este futuro no está exento de costos. Desde el impacto ambiental hasta las consecuencias humanas y económicas, la IA plantea desafíos significativos que deben ser abordados con urgencia.

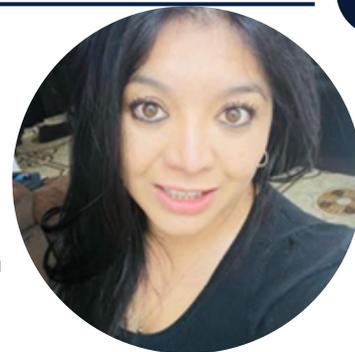
Si no se toman medidas para mitigar estos efectos, corremos el riesgo de crear un mundo donde la tecnología avanza a expensas del bienestar humano y ambiental. Como concluyó Javier Martínez en su análisis, “vivamos la vida, pero seamos conscientes de lo que se nos avecina”.

La IA no debe ser una herramienta para la explotación, sino una oportunidad para mejorar la calidad de vida de todos, sin dejar a nadie atrás. Solo entonces podremos disfrutar verdaderamente del instante, sin temor a lo que el futuro nos depare.

## UN ANÁLISIS DE LA ECONOMÍA ACTUAL: AMÉRICA LATINA, PERÚ Y CUSCO EN UN ENTORNO DESAFIANTE

**Por: Mgt. Dinora Frecia Paredes Enriquez**

Economista de la Subdirección de Interculturalidad de la Dirección Desconcentrada de Cultura de Cusco



La economía de América Latina atraviesa una etapa compleja, marcada por tensiones estructurales y desafíos persistentes que condicionan su desarrollo. A pesar de contar con abundantes recursos naturales y un mercado interno significativo, los países latinoamericanos siguen enfrentando dificultades para consolidar un crecimiento sostenible, inclusivo y equitativo. En este contexto, Perú y regiones clave como Cusco presentan realidades particulares que reflejan tanto las fortalezas como las limitaciones del modelo económico actual.

### **América Latina: crecimiento limitado y tensiones sociales**

América Latina ha mostrado un crecimiento económico moderado en los últimos años, influido por factores externos como la ralentización del comercio internacional, la caída de precios de materias primas y la incertidumbre en los mercados financieros. A esto se suman problemas internos como la baja productividad, la desigualdad persistente, los sistemas tributarios ineficientes y los altos niveles de informalidad laboral.

Muchos países de América Latina dependen en exceso de sectores extractivos o exportaciones de bajo valor agregado, lo que limita su capacidad para diversificar sus economías y generar empleos de calidad. Además, las instituciones débiles y la inestabilidad política en varias naciones reducen la confianza de los inversionistas y dificultan la implementación de reformas estructurales necesarias.

### **Perú: resiliencia macroeconómica y brechas internas**

Perú ha sido reconocido por su disciplina fiscal y estabilidad macroeconómica, lo que le ha permitido mantener tasas de inflación relativamente controladas y un nivel de deuda manejable. Sin embargo, estos logros

contrastan con la realidad de muchas regiones del país, donde las desigualdades territoriales y sociales son profundas.

La economía peruana muestra signos de desaceleración, con un menor dinamismo en sectores clave como minería, manufactura y construcción. A esto se suma la incertidumbre generada por tensiones políticas constantes y la fragmentación institucional, factores que han afectado la inversión privada y la confianza empresarial. Si bien algunos indicadores muestran estabilidad, las oportunidades no llegan de manera equitativa a todas las regiones.

### **Cusco: potencial regional y limitaciones estructurales**

La región Cusco es un claro ejemplo de las contradicciones del modelo económico nacional. A pesar de contar con importantes recursos culturales, agrícolas y mineros, su desarrollo sigue condicionado por una débil articulación productiva, baja inversión pública eficiente y una elevada informalidad. La economía cusqueña presenta un perfil concentrado en pocas actividades, con limitada diversificación y escasa industrialización. La infraestructura deficiente, tanto en transporte como en servicios básicos, limita las posibilidades de conexión con mercados nacionales e internacionales. Por otro lado, el pequeño productor rural enfrenta barreras constantes para acceder al financiamiento, la tecnología y los canales de comercialización formales. Además, la gestión del territorio y la planificación regional enfrentan dificultades por la falta de continuidad en las políticas públicas, la escasa coordinación entre niveles de gobierno y la dependencia de recursos fiscales centralizados. En este escenario, la brecha entre el potencial económico de Cusco y su realidad actual continúa ampliándose.

**Mirando hacia el futuro: ¿es posible un nuevo modelo?**

El panorama económico actual exige repensar el modelo de desarrollo tanto a nivel nacional como regional. En el caso de Perú, resulta fundamental avanzar hacia una economía más diversificada, que promueva la innovación, fortalezca el capital humano y reduzca las disparidades territoriales. Para regiones como Cusco, esto implica priorizar la inversión en infraestructura, educación, conectividad digital y desarrollo productivo rural.

Asimismo, se requiere una institucionalidad más sólida y un enfoque de gobernanza territorial que dé protagonismo a las regiones, con recursos y autonomía suficiente para diseñar sus propias estrategias de desarrollo. Apostar por la descentralización efectiva y la inclusión productiva será clave para construir un crecimiento que beneficie a todos y no solo a unos pocos.

## EL PAPEL DE LA MODERNIZACION EN LA GESTION PÚBLICA

Econ. Miguel Ángel Valencia Dalguer

---

### RESUMEN

Es fundamental perfeccionar constantemente la forma en que el gobierno interactúa con los ciudadanos y cómo proporciona bienes, servicios y regulaciones. Esto implica optimizar la cadena de valor en la gestión pública para generar valor público, que es la función principal de las instituciones públicas. En cumplimiento con la Ley de Modernización de la Gestión Pública, se deben mejorar de manera continua los procesos a través de los cuales se brindan servicios al ciudadano, aprovechando la tecnología, la innovación y la digitalización. De esta forma, se fomenta una cultura de eficiencia, eficacia y transparencia en el servicio público.

*Palabras claves: Modernización, mejora continua, digitalización, tecnología, cadena de valor, servicios públicos, valor público, gobierno*

### THE ROLE OF MODERNIZATION IN PUBLIC MANAGEMENT

#### Abstract

It is essential to constantly improve the way in which government interacts with citizens and how it provides goods, services and regulations. This implies optimizing the value chain in public management to generate public value, which is the main function of public institutions. In compliance with the Public Management Modernization Law, the processes through which services are provided to citizens must be continuously improved, taking advantage of technology, innovation and digitalization. In this way, a culture of efficiency, effectiveness and transparency in public service is fostered

*Keywords: Modernization, continuous improvement, digitization, technology, value chain, utilities, public services, public value, governance.*

**Introducción**

Conociendo las limitaciones actuales en el desarrollo de las funciones públicas para la prestación de servicios a los ciudadanos, y considerando la constante evolución de las necesidades de la población, es más crucial que nunca implementar la Ley de Modernización de la Gestión Pública en los diferentes niveles de gobierno resulta esencial para adaptar los procesos y mejorar la eficiencia, eficacia y transparencia en la Gestión Pública como lo indican (Chávez Rivas & Heredia Llatas, 2024) mediante:

“La gestión por resultados, la gestión por objetivos, el gobierno abierto, el gobierno electrónico, la gestión de la cultura y los valores organizacionales, es a través de estas herramientas que la gestión pública moderna será eficiente y eficaz en sus resultados.”

En el contexto actual nacional y regional, caracterizado por un acelerado avance de las tecnologías de la información, las necesidades de la sociedad y las dificultades que se presentan en el desarrollo de las actividades tanto a nivel distrital y provincial de la región de Cusco, es necesario realizar estudios del estado situacional o líneas base en cuanto al uso de TIC's y el nivel actual de transformación digital en la región, para de este modo plantear una ruta que facilite alcanzar objetivos de desarrollo vinculados al proceso de transformación digital en la región. Ya que como indican (Salvador Hernández, Llanes Font, & Suárez Benítez, 2020) en su investigación que “La transformación digital actúa transversalmente en la sociedad, elimina las fronteras entre productos y servicios, acorta los ciclos de vida de estos e incrementa las expectativas de los ciudadanos”.

**Método de aplicación**

Dentro del desarrollo de las funciones del gobierno que mi persona ha podido experimentar durante los últimos años, puedo señalar que los métodos mas eficientes implementados a la fecha en los gobiernos regionales para mejorar las cadenas de valor, procesos y valor publico dentro del desempeño de la gestión pública, son por ejemplo los siguientes:

- PLAN DE GOBIERNO DIGITAL  
Poseer, desarrollar e implementar un Plan de

Gobierno Digital en una entidad pública según el Decreto Legislativo N° 1412, que aprueba la Ley de Gobierno Digital, permite que dicha entidad posea un claro conocimiento de sus limitaciones, plantee y priorice adecuadamente sus desafíos, objetivos y visión en un rango de 03 años para mejorar los bienes, servicios y regulaciones ofrecidos al ciudadano, abarcando la identidad digital, servicios digitales, interoperabilidad y seguridad digital.

- LABORATORIO DE INNOVACION Y TRANSFORMACION DIGITAL

Contar con un Laboratorio de Innovación y Transformación Digital, según la Ley N° 31449, que fortalece el Laboratorio de Gobierno y Transformación Digital del Estado para el impulso de la innovación en el ámbito público, permite a las entidades contar con un espacio de experimentación e incubación de ideas innovadoras o que impulsen la mejora de los bienes, servicios y regulaciones que brinda el Estado, mediante un trabajo conjunto y estructurado del sector público, privado y académico de la región, a fin de impulsar el desarrollo en la región de Cusco.

**Conclusiones**

Impulsar la innovación y la transformación digital en la gestión pública es fundamental para modernizar los servicios, aumentar la eficiencia y responder de manera más efectiva a las necesidades de la ciudadanía. Este enfoque se fortalece con el Laboratorio de Innovación y Transformación Digital del Estado, convirtiéndose en un catalizador clave para promover la innovación en el ámbito público. Al fomentar una cultura de cambio y adaptación tecnológica, se asegura una gestión más transparente, eficiente y orientada a la generación de valor público, contribuyendo así al progreso y bienestar de la sociedad cusqueña.

**Referencias**

Chávez Rivas, P. I., & Heredia Llatas, F. D. (2024). *Modernización de la Gestión Pública en los diferentes niveles de gobierno, una revisión literaria*. Trujillo, Peru: UCV.

Salvador Hernández, Y., Llanes Font, M., & Suárez Benítez, M. (2020). *Transformación digital en la administración pública: ejes y factores esenciales*. Cuba.

## El “Día de la Liberación” y su impacto en el Perú: perspectiva regional desde Cusco

**Por: Susana Ramos Molina**  
Analista - Poder Judicial

---

Casi iniciando el segundo trimestre, un comunicado proveniente del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, acerca de la implementación de aranceles a diversos países, desato un escenario de tensión comercial a nivel global, el cual no solamente podría afectar a otros países, sino también principalmente al Perú, al ser un país expuesto al mundo.

En ese contexto, el 2 de abril de 2025, The Economist publicó un artículo titulado “Ruinación Day”, en el cual advierte sobre el resurgimiento del proteccionismo comercial realizado por Estados Unidos. Esta fecha ha sido considerada como un punto de inflexión, en el orden económico mundial, caracterizado por distintas políticas que resultaran unilaterales, así como aranceles agresivos para los países, generando una disminución en las posibles exportaciones de estos.

Para el caso peruano, no solo disminuirían las exportaciones, sino también las expectativas económicas, dado que una parte significativa del Producto Bruto Interno (en adelante PBI) proviene de este sector. Al respecto, nuestro país recibiría un impacto directo en su economía, considerando además su alta dependencia del mercado estadounidense. Ahora bien, de acuerdo a BBVA Research (2025), se estimaba un crecimiento del PBI de 3.1 por ciento para este año, impulsado por la inversión en infraestructura y minería. No obstante, la incertidumbre internacional ha frenado decisiones de inversión y ha podido contribuir posiblemente a una inflación del 1.65 por ciento en Lima en abril, debido al alza de precios de los bienes importados y a la inestabilidad cambiaria a nivel internacional (Trading Economics, 2025).

Si llevamos este análisis a la realidad de la ciudad del Cusco, donde la economía se encuentra principalmente desarrollada en

dos pilares: el turismo y la minería. El primero, que siempre anda vinculado con los flujos internacionales de pasajeros que se ve afectada por motivos de incrementos de viajes, restricciones de algunos países, en ese sentido de acuerdo al Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2024), nos indica que este representa el 20 por ciento del PBI regional. Ahora bien, la minería que muchas veces mantiene altos niveles de exportación hacia países como Asia y Europa, viene atravesando como de costumbre problemas sociales que podrían afectar a la economía de esta. A esto se aúna, que Cusco se encuentra en una fase crítica de planificación e inversión pública, donde las Asociaciones Público-Privadas (APP) y los proyectos priorizados por Proinversión enfrentan riesgos de financiamiento ante el nuevo clima internacional. El reciente anuncio del gobierno sobre la intención de adjudicar más de 20 proyectos APP por un valor de 4,100 millones de dólares en la zona sur (incluido Cusco) podría verse comprometido si las condiciones de crédito internacional se endurecen o si el riesgo país aumenta de acuerdo a lo indicado por la Agencia Andina (2025).

En ese sentido, frente al panorama global que se viene observando posterior al “Día de la ruina”, es necesario que el Perú refuerce su capacidad de respuesta mediante políticas que promuevan la diversificación económica, el fortalecimiento del mercado interno y la atracción de inversión responsable. Por otro lado, para regiones como Cusco, se vuelve urgente impulsar el turismo interno, la industrialización del agro y un modelo de minería con mayor inclusión social, de modo que la economía local no dependa exclusivamente del contexto externo.

**BIBLIOGRAFÍA**

Agencia Andina. (02 de mayo de 2025). Perú planea adjudicar 20 proyectos APP por más de US\$ 4,100 millones en el sur. . Obtenido de <https://andina.pe/Ingles/noticia-peru-plans-to-award-20-ppp-projects-for-more-than-41-billion-in-the-south-1028168.aspx>

BBVA Research. (02 de abril de 2025). Peru Economic Outlook. March 2025. Obtenido de <https://www.bbvarresearch.com/en/publicaciones/peru-economic-outlook-march-2025/>

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2024). Informe de competitividad turística regional 2023-2024. MINCETUR.

Reuters. (31 de marzo de 2025). Indigenous groups in Peru protest Glencore's Antapaccay. Obtenido de <https://www.reuters.com/markets/commodities/indigenous-groups-peru-protest-glencores-antapaccay-mine-2025-03-31/>

The Economist. (2 de abril de 2025). Ruination Day: How to limit the global damage. Obtenido de <https://www.economist.com/weeklyedition/2025-04-05>

## Donald Trump, Juego de Tronos, cirugías estéticas y el Perú.

**Por: Econ. Cesar Baca Bengoa**

Amplia experiencia en marketing digital y transformación digital. Participó en proyectos del Gobierno Regional Cusco y en el programa Procompite. Administra Acción Ciudadana, con más de 173,000 seguidores. Reconocido por el Colegio Ciencias por la iniciativa Mijuna Raymi Cienciano y colaborador del Plan de Gobierno Digital del GORE Cusco.



El 2 de abril, Donald Trump anunció la imposición de aranceles a más de 200 economías a nivel global, dando inicio a uno de los escenarios económicos más inciertos de los últimos años. Lo denominaron el “Día de la Liberación”, pero fue duramente criticado por políticos y expertos, quienes advirtieron graves consecuencias para la economía global, el comercio mundial y las instituciones que lo regulan.

Entre estas instituciones destacan los acuerdos surgidos en Bretton Woods en 1944, la Organización Mundial del Comercio y diversos tratados regionales como el T-MEC y nuestro Tratado de Libre Comercio (TLC). Así, estas acciones concretaron una guerra comercial que ya venía gestándose desde la elección de Trump. Sin embargo, en el ámbito económico, es crucial analizar no tanto las formas, sino el trasfondo de los actores del sistema, para entender qué ha llevado al gobierno estadounidense a esta escalada arancelaria.

### El Acuerdo de Mar-a-Lago

La actual escalada arancelaria promovida por la administración Trump no es una medida irresponsable, sino parte de una estrategia económica deliberada. Estados Unidos no alcanzó su posición predominante dando saltos al vacío: cada movimiento responde a un plan meticulosamente planeado.

Este plan se articula en torno al denominado “Acuerdo Mar-a-Lago”, una propuesta que se ha consolidado en la política comercial estadounidense. Su principal artífice es Stephen Miran, presidente del Consejo de Asesores Económicos de EE. UU., quien en noviembre de 2024 publicó el artículo titulado A User’s Guide to Restructuring the Global Trading System, base teórica que inspira dicho acuerdo.

La estrategia puede resumirse en generar un caos arancelario para negociar mejores condiciones de comercio y obligar a sus socios a establecer políticas cambiarias. Los aranceles incrementarían los ingresos estatales, pero también generarían inflación.

Esto, sumado a la presión para que la Reserva Federal reduzca las tasas de interés, devaluaría el dólar: un paso fundamental del plan. Las ventajas son dos: primero, la devaluación del dólar mejora la competitividad de las exportaciones estadounidenses; segundo, dado que Estados Unidos está endeudado en dólares, una moneda devaluada licúa el peso real de su deuda.

Y recordemos que China y Japón son los mayores acreedores de deuda norteamericana. En el papel, como diría Tolkien, “un plan (anillo) para gobernarlos a todos”. Ahora solo queda saber si el plan dará los resultados previstos.

### Petyr Baelish, aranceles y el Perú

Quien no haya visto Juego de Tronos podría pensar que “Petyr Baelish” es otro importante economista, pero no. Recorro a su icónica frase: “El caos no es una fosa, es una escalera”, para explicar que, para el Perú, lejos de ser un abismo, este escenario podría representar una oportunidad.

Me explico: el Perú posee una de las cargas arancelarias más bajas del continente. Para muestra, un botón: a la fecha controlamos el 36% de las importaciones norteamericanas de arándano, seguidos por Canadá (26%) y México (24%). Si Perú tiene un arancel de 10%, Canadá de 25% y México de 25%, ¿No representa esto una oportunidad para consolidar nuestra presencia en el mercado norteamericano? Y no solo en el caso de las frutas.

Miremos también el mercado textil, donde China, que hasta hace poco era el mayor exportador a EE. UU. con el 24% de participación, ahora enfrenta un arancel superior al 125%.

Lo mismo ocurre con Vietnam, cuya participación era del 14.59% y ahora tiene un arancel del 46%. Ante esto, la calidad del algodón Pima peruano y los bajos aranceles a nuestros productos son pilares clave para escalar posiciones en el mercado estadounidense.

Solo nos queda hacernos una pregunta: ¿por qué hoy el debate nacional se centra en cirugías estéticas de la Presidenta, y no en cómo aprovechar estos cambios globales para fortalecer nuestra economía y generar empleo?

### **Hacia un plan nacional**

La pregunta es válida y urgente: ¿por qué seguimos distraídos en lo anecdótico mientras el mundo nos ofrece una oportunidad histórica? En lugar de enviar comitivas a pedir exenciones arancelarias, urge convoca a los colegios profesionales, a los especialistas de nuestros ministerios, la academia y a emprendedores como los de Gamarra, para lanzar un plan nacional de exportaciones.

Necesitamos una hoja de ruta clara que capitalice este nuevo escenario global, posicionando al Perú como líder en determinados mercados estratégicos.

El caos no es el final: es la escalera que debemos atrevernos a subir.

## La Importancia del Factoring y su Potencial en Cusco

Por: Econ. Jose Luis Arizabal Humpire

El **factoring** es un mecanismo financiero mediante el cual una empresa puede convertir sus cuentas por cobrar en liquidez inmediata. Esto se logra al ceder sus facturas a una entidad financiera o empresa de factoring, la cual anticipa el monto correspondiente, descontando una comisión.

Esta herramienta es clave para las empresas que venden a crédito y necesitan mantener operaciones fluidas sin comprometer su flujo de caja.

### Importancia del Factoring para las Empresas

1. Mejora de la liquidez: permite contar con capital de trabajo de forma inmediata.
2. Reducción del riesgo crediticio: el riesgo de impago es asumido por el factor.
3. Simplificación de la cobranza: la gestión de cobro se transfiere al factor.
4. Mejora en indicadores financieros: al no tratarse de deuda tradicional, no se afecta negativamente la estructura financiera.

### Ciudades Top en el Uso del Factoring

En el Perú, las ciudades con mayor adopción del factoring son aquellas con fuerte

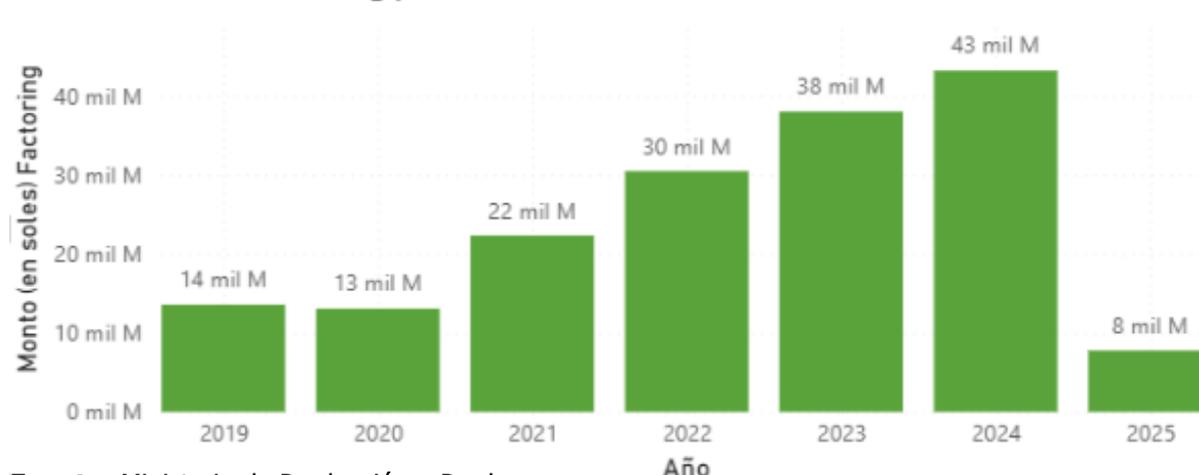
presencia empresarial y mayor grado de formalización:

□ **Lima:** centro económico y financiero del país.

□ **Arequipa:** con una base industrial y comercial consolidada.

□ **Trujillo, Chiclayo y Piura:** con sectores agroindustriales y de servicios activos.

Monto (en soles) Factoring por Año



**Fuente:** Ministerio de Producción – Produce –  
Elaboración propia

## FACTORIZING - PRODUCE OBSERVATORIO 2019-2025



Fuente: Ministerio de Producción – Produce – Elaboración propia

### Actividades con Mayor Demanda de Factoring

El factoring es ampliamente utilizado por sectores que trabajan a crédito y necesitan liquidez continua:

- Comercio (mayorista y minorista)
- Construcción (especialmente contratistas del Estado)
- Agroindustria y manufactura
- Servicios logísticos y empresariales

### El Potencial del Factoring en Cusco

Cusco, con una economía en expansión basada en el turismo, el comercio y los servicios, representa un espacio ideal para la expansión del factoring. Sin embargo, su adopción es aún limitada debido a la informalidad y la falta de conocimiento.

### ¿Por qué impulsar el factoring en Cusco?

- Las empresas pueden acceder a liquidez sin endeudamiento tradicional.
- Fortalece la estructura financiera y mejora el flujo de caja.
- Contribuye a la formalización empresarial, ya que el acceso al factoring requiere facturación electrónica y cumplimiento tributario.
- Puede integrarse como herramienta de política regional, fomentando el financiamiento alternativo para sectores productivos.

**Recomendaciones:** Realizar campañas de capacitación y sensibilización, incluir el factoring en programas de apoyo a MYPEs, promover alianzas entre entidades financieras y gobiernos locales.

### REFERENCIAS

- (1) Jose Luis Arizabal Humpire | LinkedIn
- (2) Innova Funding
- (3) Empresas de factoring no comprendidas en el ámbito de la Ley General
- (4) Cavali - Factrack



**COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL  
CUSCO**

**GESTIÓN 2023 - 2025**

**DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS**

# **ACTUALIDAD ACADEMICA**

**ESTUDIOSACADEMICOSCEC@GMAIL.COM**

## EL COSTO OCULTO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL: Impactos Ambientales, Humanos y Económicos

Por: **Dr. Rafael Fernando Vargas Salinas<sup>1</sup>**

Decano de la Facultad de Economía – Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.



La Economía, como ciencia social, ha experimentado transformaciones sustantivas desde sus raíces clásicas hasta la actualidad, incorporando sofisticadas herramientas matemáticas, bases de datos de gran escala y un diálogo cada vez más intenso con disciplinas afines. Con todo, los fenómenos contemporáneos -crisis financieras sistémicas, variaciones climáticas, digitalización disruptiva<sup>2</sup> y pobreza persistente- revelan límites sustantivos en la capacidad explicativa y predictiva de la disciplina. Este ensayo revisa los principales avances, debates epistemológicos y desafíos emergentes que delimitan la frontera actual del conocimiento económico.

Si analizamos los avances metodológicos en la Economía, es decir, el cómo se utilizan datos masivos, cómo se recurre al aprendizaje automático y cómo se construyen experimentos; podemos señalar sin temor a equivocarnos que, el acceso a big data y la adopción de técnicas de machine learning han revitalizado la investigación empírica. Por ejemplo, los estudios de movilidad social a gran escala (Chetty et al., 2014) y evaluaciones de políticas públicas en tiempo real, como los nowcasts fiscales, ejemplifican el potencial de estas herramientas para contrastar modelos con evidencia granular<sup>3</sup>. De igual modo, la expansión de los experimentos de campo y de laboratorio ha permitido aislar efectos causales antes inaccesibles (Duflo et al., 2007).

Paralelamente, la Economía del Comportamiento ha integrado heurísticas y sesgos cognitivos en la modelización del agente representativo, erosionando la

supuesta racionalidad perfecta (Kahneman, 2011). Su influencia se extiende a políticas de nudge<sup>4</sup> (Thaler & Sunstein, 2008) y a la regulación financiera pos2008.

De otro lado, en la actualidad existen algunos debates epistemológicos fundados en el pluralismo teórico. Se puede afirmar que, las fallas predictivas de la última crisis recesiva reavivaron cuestionamientos sobre la excesiva matematización y el sesgo hacia modelos de equilibrio (Stiglitz, 2010). Críticos heterodoxos -poskeynesianos, institucionalistas y economistas feministas- alegan que la economía del mainstream exhibe un monismo metodológico que margina visiones alternativas (Rethinking Economics, 2020). Al respecto, Robert Solow ya advertía que “cuanto más sofisticado es el modelo, menos conexión parece tener con el mundo real” (Solow, 1983). El pluralismo, señalan Lawson (2015) y Dow (2019), no solo enriquece la explicación, sino que fortalece la resiliencia de la disciplina ante choques inesperados.

Asimismo, se ha venido trabajando teorías basadas en el desenvolvimiento de los sistemas complejos y dinámicas no lineales, dado que, la Teoría de la Complejidad propone concebir la economía como un sistema adaptativo en el que emergen patrones no lineales (Arthur, 1999). Modelos basados en agentes (ABM) reproducen fenómenos microfundados como burbujas especulativas (Farmer & Foley, 2009) y redes de contagio financiero (Battiston et al., 2012), superando las limitaciones del equilibrio general.

<sup>1</sup> Decano de la Facultad de Economía – Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

<sup>2</sup> Alteración significativa de los modelos de negocio y las industrias tradicionales, causada por el desarrollo y adopción de nuevas tecnologías digitales.

<sup>3</sup> Se refiere a datos que son muy detallados y específicos, sin haber sido agregados o resumidos.

<sup>4</sup> Son intervenciones en la política pública que se basan en la idea de que pequeñas modificaciones en el entorno o en la presentación de la información pueden influir en las decisiones de las personas sin restringir su libertad de elección.

Recientemente, se ha estado estudiando los efectos de la Economía Digital y el uso de algoritmos en la vida de las personas y empresas. La proliferación de plataformas digitales y mercados de dos lados ha redefinido las estructuras de competencia (Rochet & Tirole, 2006). Algoritmos de fijación de precios y subastas en línea generan nuevas asimetrías informativas y plantean dilemas regulatorios (Calo & Rosenblat, 2017). Economistas como Athey (2018) subrayan la urgencia de actualizar la teoría industrial para capturar externalidades de red y efectos de datos como activo estratégico.

Un punto no menos importante que la academia ha estado tratando es el referido a los criterios de sostenibilidad, ética y bienestar más allá de la medición -solamente- del PIB. El paradigma de Economía Ecológica amplía la función de bienestar al incorporar límites biofísicos y equidad intergeneracional (Costanza et al., 1991). Modelos de crecimiento endógeno con daños climáticos (Nordhaus, 2018) y propuestas de contabilidad del capital natural (Dasgupta, 2021) buscan internalizar externalidades que el PIB ignora. En paralelo, la Economía del Bienestar evoluciona hacia enfoques de capacidades (Sen, 1999) y visiones de prosperidad distributiva (Piketty, 2014). La propuesta del “doughnut” de Raworth (2017) visualiza un espacio seguro y justo entre “techo ecológico” y “suelo social”, ofreciendo un marco finalista para políticas de desarrollo sostenible.

Ya entrada la segunda década del presente siglo, ha permitido analizar el cómo las instituciones se vinculan con el poder y, ello, redundando en la economía política global. A saber, la corriente de Economía Política Institucional argumenta que las instituciones moldean incentivos y trayectorias de desarrollo (Acemoglu & Robinson, 2012). La concentración de poder corporativo y la financiarización de la economía global evidencian la necesidad de integrar análisis de poder en la teoría económica (Epstein, 2019). Asimismo, la geoeconomía y la fragmentación de las cadenas de valor tras la pandemia de COVID19 recalibran el debate sobre resiliencia y seguridad económica (Baldwin & Evenett, 2020).

Finalizando, existen diversas perspectivas emergentes, vinculadas a la innovación y la misión pública. La visión de la Economía de la Innovación dirigida por misiones (Mazzucato, 2013, 2021) recupera el rol del Estado emprendedor para liderar transiciones tecnológicas y ecológicas. Este enfoque reorienta la política industrial desde la corrección de fallas de mercado hacia la creación de mercados.

En concreto, la frontera del conocimiento económico se expande en múltiples direcciones: desde la integración de big data, métodos experimentales y complejidad, hasta la incorporación de consideraciones éticas, ecológicas y de poder. Si bien la sofisticación técnica ha avanzado, persisten desafíos sustantivos en pluralismo teórico, relevancia social y gobernanza global. La consolidación de una economía más humanista, sostenible y realista dependerá de la capacidad de la disciplina para dialogar con otras ciencias y para reconocer que las preguntas sobre “qué medir”, “cómo modelar” y “para quién” son tan cruciales como las relativas a eficiencia y el crecimiento económico.

## REFERENCIAS:

- Acemoglu, D. & Robinson, J. (2012). *Why Nations Fail: The Origins of Power, Prosperity, and Poverty*. Crown.
- Arthur, W. (1999). Complexity and the economy. *Science*, 284(5411), 107109.
- Athey, S. (2018). The impact of machine learning on economics. In *The economics of artificial intelligence: An agenda* (pp. 507547). University of Chicago Press.
- Baldwin, R. & Evenett, S. (Eds.). (2020). *COVID19 and Trade Policy: Why Turning Inward Won't Work*. CEPR Press.
- Battiston, S., Delli Gatti, D., Gallegati, M., Greenwald, B. & Stiglitz, J. (2012). Liaisons dangereuses: Increasing connectivity, risk sharing, and systemic risk. *Journal of Economic Dynamics and Control*, 36(8), 11211141.
- Calo, R. & Rosenblat, A. (2017). The taking economy: Uber, information, and power. *Columbia Law Review*, 117(6), 16231690.
- Chetty, R., Hendren, N., Kline, P. & Saez, E. (2014). Where is the land of opportunity? The geography of intergenerational mobility in the United States. *Quarterly Journal of Economics*, 129(4), 15531623.
- Costanza, R., Daly, H. & Bartholomew, J. (1991). Goals, agenda and policy recommendations for ecological economics. In R. Costanza (Ed.), *Ecological Economics: The Science and Management of Sustainability* (pp. 120). Columbia University Press.
- Dasgupta, P. (2021). *The Economics of Biodiversity: The Dasgupta Review*. HM Treasury.
- Dow, S. (2019). *Foundations for New Economic Thinking: A Collection of Essays*. Palgrave Macmillan.
- Duflo, E., Glennerster, R. & Kremer, M. (2007). Using randomization in development economics research: A toolkit. In T. P. Schultz & J. A. Strauss (Eds.), *Handbook of Development Economics* (Vol. 4, pp. 38953962). Elsevier.
- Epstein, G. (Ed.). (2019). *The Political Economy of Central Banking*. Edward Elgar.
- Farmer, J. & Foley, D. (2009). The economy needs agentbased modelling. *Nature*, 460(7256), 685686.
- Kahneman, D. (2011). *Thinking, Fast and Slow*. Farrar, Straus and Giroux.
- Lawson, T. (2015). *Essays on the Nature and State of Modern Economics*. Routledge.
- Mazzucato, M. (2013). *The Entrepreneurial State: Debunking Public vs. Private Sector Myths*. Anthem.
- Mazzucato, M. (2021). *Mission Economy: A Moonshot Guide to Changing Capitalism*. Harper Business.
- Nordhaus, W. (2018). *The Climate Casino: Risk, Uncertainty, and Economics for a Warming World*. Yale University Press.
- Piketty, T. (2014). *Capital in the TwentyFirst Century*. Harvard University Press.
- Raworth, K. (2017). *Doughnut Economics: Seven Ways to Think Like a 21stCentury Economist*. Chelsea Green.
- Rethinking Economics*. (2020). *Economics: A Crash Course*. Red Globe Press.
- Rochet, J. & Tirole, J. (2006). Twosided markets: A progress report. *RAND Journal of Economics*, 37(3), 645667.
- Sen, A. (1999). *Development as Freedom*. Oxford University Press.
- Solow, R. (1983). Laws of production and laws of algebra: The humbug production function. *The American Economic Review*, 73(2), 125134.
- Stiglitz, J. (2010). *Freefall: America, Free Markets, and the Sinking of the World Economy*. W. W. Norton.
- Thaler, R. & Sunstein, C. R. (2008). *Nudge: Improving Decisions About Health, Wealth, and Happiness*. Yale University Press.



**COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL  
CUSCO**

**GESTIÓN 2023 - 2025**

**DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS**

# **VISION CEC**

**ESTUDIOSACADEMICOSCEC@GMAIL.COM**

## CHUMBIVILCAS: GRANDES OPORTUNIDADES QUE NO SE DEBEN PERDER

**Por: Mgt. en Economía, Abel Gonzales Boza**  
Decano del Colegio de Economistas del Cusco  
Decano del Colegio de Economistas del Perú



Chumbivilcas con su capital en Santo Tomás fue creado el 21 de junio de 1825, este año cumple su Bicentenario (200 años de vida institucional), Ccapacmarca fue creado el 20 de enero del 1841; asimismo, los distritos de Chamaca, Colquemarca, Livitaca, Llusco y Vellille fueron creados el 2 de enero de 1857, finalmente el distrito de Quiñota fue creado el 17 de enero de 1952 (Ver cuadro N° 1). El presente artículo tiene como objetivo realizar un recuento de la realidad socioeconómica de la provincia de Chumbivilcas, dentro de su estructura, estará segmentado en dos segmentos, la primera trata sobre un breve diagnóstico a manera de problema y la segunda respecto a la perspectiva de desarrollo en términos económicos.



**Cuadro N° 1**

DISTRITO	Capital	Fecha de creación
Santo Tomas	Santo Tomas	21 de junio de 1825
Capacmarca	Capacmarca	20 de enero de 1941
Chamaca	Chamaca	2 de enero de 1857
Colquemarca	Colquemarca	2 de enero de 1857
Livitaca	Livitaca	2 de enero de 1857
Llusco	Llusco	2 de enero de 1857
Quiñota	Quiñota	17 de enero de 1952
Vellille	Vellille	2 de enero de 1857

**Fuente:** Elaboración Propia

### PRIMERA PARTE: UN BREVE DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO

La sociedad de la provincia de Chumbivilcas ha experimentado cambios sustanciales en su estructura: Social, económica y presupuestal:

#### 1. En lo social

Algunos indicadores que grafican la problemática es que la mortalidad infantil alcanzó a 120 por cada 1000 niños nacidos vivos (1960) reduciéndose para el año 2017 a 32, mientras que los partos institucionales

apenas eran menores al 5 % en 1960 y para el año 2017 se incrementó favorablemente a 58 %, el acceso al servicio de agua potable para el año 1960 llegaba al 5% y a 71.90 % en el 2017. Solo el 5 % accede al servicio de seguro social ESSALUD (Ver cuadro N° 2).

**Cuadro N° 2**

INDICADOR	AÑOS	
	1960	2017
	120 de cada 1000 infantes	32 de cada 1000 infantes
<b>Mortalidad infantil</b>		
<b>Partos institucionales</b>	5%	58%
<b>Acceso a agua potable</b>	5%	71.90%
<b>Acceso a ESSALUD</b>		5%

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

El nivel de pobreza total en la provincia de Chumbivilcas para el año 2024, de acuerdo al INEI alcanzo al 48.10 %, Quiñota 54.5% y Livitaca 57 % (Ver cuadro N° 3). Además de ello, únicamente el 5% de los alumnos de segundo grado comprende la lectura y el 7% comprende la lógica matemática alcanzando una brecha negativa del 95% y 93 % respectivamente al 2024.

**Cuadro N° 3**

NIVEL DE POBREZA- 2024	
DISTRITO	2024
<b>Provincia Chumbivilcas</b>	48.10%
<b>Distrito Quiñota</b>	54.5%
<b>Distrito Livitaca</b>	57%

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

## 2. En lo económico

La producción agrícola, antes del 2000, era de subsistencia o autoconsumo, basado en cultivos tradicionales como la: papa, maíz, oca, cebada con niveles bajos de productividad; a inicios de siglo XXI se implementaron programas de riego tecnificado, uso de maquinaria agrícola gracias incremento del presupuesto del gobierno local provincial y distritales financiado por la fuente canon; sobre canon, regalías y otras importantes transferencias desde el Gobierno Central; destacan como principales productores los distritos de Livitaca, Velille y Chamaca (Ver cuadro N° 4).

La producción pecuaria antes del 2000 se practicaba la ganadería extensiva con ganado criollo, la producción de carne, quesos y fibra eran orientados fundamentalmente al autoconsumo; posteriormente se introdujeron programas de mejora genética e infraestructura productiva, incrementándose la producción de carne, queso, yogurt, ferias mejorando canales de comercialización hacen más sostenible y dinámico la producción pecuaria y por tanto los flujos comerciales subregionales (Ver cuadro N° 5).

**Cuadro N° 4**

INDICADOR	Antes del 2000	Despues del 2000
<b>Tipo de Agricultura</b>	Subsistencia	Parcial Tecnificado
<b>Principales cultivos</b>	Papa, Cebada, Maiz, Oca	Papa, haba, Quinua, Hortalizas, etc.
<b>Tecnología Usada</b>	Tradicional (Chaquitacla)	Riego tecnificado, uso de abono organico
<b>Distritos importantes</b>	Santo Tomas Chamaca Capacmarca	Livitaca, Velille, Chamaca
<b>Nivel de productividad</b>	Baja	Moderada

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

Cuadro N° 5

INDICADOR	Antes del 2000	Despues del 2000
<b>Tipos de ganaderia:</b>	Extensiva y bajo control sanitario	Semi intensiva mejora genetica
<b>Especies predominantes:</b>	Ovinos, camelidos, vacunos	Ovinos, camelidos y vacunos
<b>Producción derivada:</b>	Carne, lana (Autoconsumo)	Carne, leche, Queso (Mercado regional)
<b>Ferias y comercialización:</b>	Escaza	Ferias ganaderas (Chamaca - Santo Tomas)
<b>Principales productores:</b>	Chamaca - Santo Tomás	Chamaca - Velille Santo Tomás

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

La actividad agropecuaria es la más importante en uso de la población económicamente activa (PEA), sin embargo, su contribución al valor bruto de la producción (VBP) provincial es poco significativo y muy por debajo de la actividad minera.

La producción minera: antes del 2000 era artesanal a pequeñísima escala, no existía la minería formal a escala mediana y grande como hoy con HUBBAY que inicia sus

operaciones en el 2014; la empresa ANABI en la mina de Utunsa en Quiñota, son los que activan la economía de la provincia generando fuentes de ingresos mediante el canon, sobre canon y regalías mineras incrementando el presupuesto de los 8 gobiernos locales distritales de Chumbivilcas. En resumen, el sector minero genera el mayor VBP de la provincia, con una alta productividad, intensivo en el uso de capital y escaso uso de la mano de obra (Ver cuadro N° 6).

Cuadro N° 6

INDICADOR	Antes del 2000	Despues del 2000
<b>Tipo de mineria</b>	Artesanal y de pequeña escala	Mineria abierta a tajo abierto y mineria artesanal
<b>Empresas operadoras</b>	Pequeños mineros locales	Hudbay (2014, Constancia - Livitaca), Anabi (2018, Utunsa - Quiñota) y mineria artesanal comunal
<b>Volumen de producción</b>	Bajo	Alto (cobre, molibdeno, oro, plata)
<b>Empleo generado</b>	Temporal y reducido	Formal y con mejores condiciones laborales
<b>Ingreso por Canon</b>	Inexistente	Canon y regalias mineras (Artesanal no paga)

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

La actividad del turismo antes del 2000 era inexistente pese al potencial artístico cultural y de vivencia, por ejemplo, el TAKANAKUY es una actividad importante que activa el turismo, la carrera de caballos, la corrida de toros, atractivos como las Grutas de Warari, son patrimonios que pueden impulsar la actividad económica del turismo (Ver cuadro N° 7). El comercio a partir del desarrollo intensivo de la minería formal a gran escala tanto de las BAMBAS

cuanto de CONSTANCIA y la minería artesanal practicada por los comuneros de Colquemarca en Choccoyo y Ccapacmarca con Cancahuani y otros distritos de Chumbivilcas ha generado un fuerte y dinámico desarrollo de la actividad comercial, como: restaurantes, hoteles, diversión, proveedores de servicios mineros, farmacias, ferreterías y otros propios de las principales urbes del país.

**Cuadro N° 7**

INDICADOR	Antes del 2000	Despues del 2000
<b>Turismo</b>	Inexistente formalmente	Turismo vivencial y cultural
<b>Eventos Turisticos</b>	Takanakuy local	Takanakuy nacional e internacional (Corridas de toros, fiestas patronales)
<b>Comercio</b>	Trueque y ferias comunales	Mercados locales, transporte, proveedpores mineros
<b>Distritos destacados (Turismo)</b>		Chamaca, Santo Tomás, Livitaca, Colquemarca
<b>Distritos destacados (Comercio)</b>	Santo Tomás	Velille, Santo Tomas, Livitaca

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

La PEA ocupada por rama de actividad económica se caracteriza porque la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca son los absorben el mayor porcentaje hasta en un 53.9 %, mientras que la actividad minera y canteras apenas absorbe el 6 % de la PEA ocupada y generando más del 60 % del VBP y la actividad agropecuaria un VBP del 20 %. Aproximadamente (Ver cuadro N° 8).

El ingreso per cápita familiar por distrito: Velille alcanza a 760.93 soles duplicando al promedio provincial de 392.79 soles, contrariamente distritos como Ccapacmarca (207.47 soles) y Quiñota (212.91 soles) presentan los ingresos más bajos.

**Cuadro N° 8**

PEA - CENSO 2017		
ACTIVIDAD	2017	% VBP
<b>Agricultura, ganadería, silvicultura y Pesca</b>	53.90%	
<b>Actividad minera y canteras</b>	6%	60%
<b>Actividad agropecuaria</b>		20%

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

Otro tema importante a analizar es el presupuesto del gobierno local provincial y distritales, que como consecuencia del inicio de la actividad minera se ha ido incrementando la transferencia de recursos por concepto de canon, sobre canon y regalías mineras. El presupuesto de ingresos para el 2023 respecto al 2015 se incrementó hasta en 168 % y respecto al 2024 el incremento fue de 140%. El canon es la principal fuente de financiamiento, porque aporta el 75 % de recursos para la inversión pública. En los últimos 10 años el presupuesto de los gobiernos locales-provinciales se ha incrementado de un presupuesto total de 200 millones de soles a 500 millones de soles, siendo uno de los mayores problemas la baja

ejecución del presupuesto llegando en el caso de Santo tomas y Ccapacmarca a 69.4 %, Chamaca con la mayor ejecución presupuestal que llegó al 94.70 %. El saldo presupuestal no ejecutado a lo largo de las dos décadas pudo cerrar brechas en saneamiento, electrificación provincial, servicio de provisión de agua para riego, porcentaje de establecimiento por implementar, porcentaje de unidades de educación inicial y primaria con capacidad instalada inadecuada, porcentaje de red vial vecinal en condiciones inadecuadas entre otros (Ver cuadro N° 9).

Cuadro N° 9

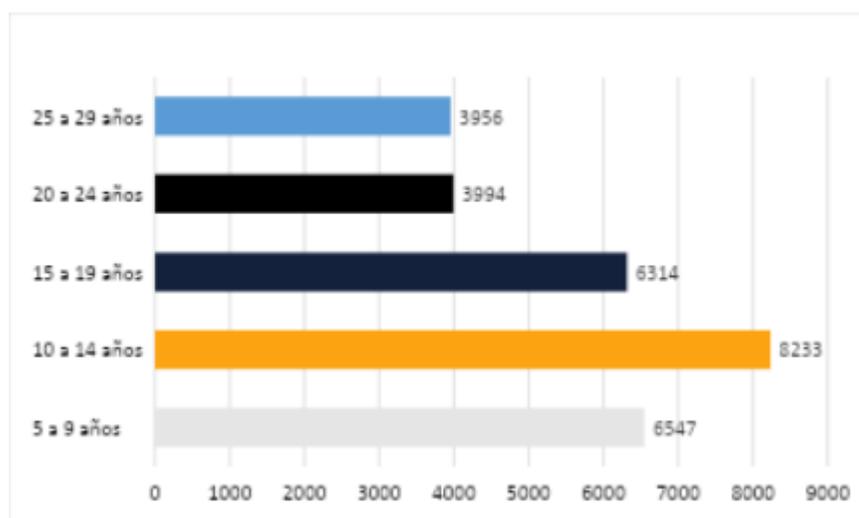
DINERO NO EJECUTADO POR PERIODOS EN SOLES						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SANTO TOMAS	S/16,508,081	S/40,905,517	S/33,834,242	S/39,551,651	S/39,229,776	S/40,786,166
CAPACMARCA	S/2,836,480	S/5,840,371	S/19,898,784	S/14,443,961	S/12,760,361	S/9,003,320
CHAMACA	S/7,009,133	S/4,135,752	S/6,634,549	S/15,944,412	S/10,509,752	S/1,641,664
COLQUEMARCA	S/14,292,997	S/13,887,304	S/25,555,829	S/20,968,893	S/6,538,550	S/14,983,385
LIVITACA	S/9,100,035	S/12,413,217	S/24,536,056	S/38,793,019	S/27,669,085	S/9,143,066
LLUSCO	S/3,051,465	S/2,695,643	S/6,675,558	S/8,254,079	S/5,915,934	S/7,126,768
QUIÑOTA	S/6,039,245	S/13,627,542	S/19,924,770	S/13,947,116	S/2,843,004	S/7,028,822
VELILLE	S/10,750,691	S/17,070,031	S/21,702,030	S/19,354,793	S/5,048,377	S/4,961,335
TOTAL	S/69,588,128	S/110,575,377	S/158,761,817	S/171,257,925	S/110,514,839	S/94,674,527

**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

## SEGUNDA PARTE, CHUMBIVILCAS: GRANDES OPORTUNIDADES QUE NO SE DEBEN PERDER

La perspectiva de desarrollo para Chumbivilcas está basado en tres ejes importantes el potencial demográfico, el potencial económico (recurso minero, sector agropecuario, sector turismo) y los recursos presupuestales:

Cuadro N° 10



**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

El potencial demográfico en provincia de Chumbivilcas está garantizado puesto que constituye el 43.70 % de la población se encuentra en el rango de edad de 5 a 29 años de edad el mismo que le soporte a la oferta del mercado laboral como elemento importante para los procesos productivos y de la gestión organizacional, el bono demográfico debe ser complementado con la mejora de la educación a partir de la ya creada Universidad Nacional de Santo Tomas, en la que una de las carreras profesional que debería crearse es la de Ingeniería de Minas por el gran potencial minero con el que cuenta (Ver cuadro N° 10).

Las oportunidades económico presupuestales; expresado en los recursos mineros, es la actividad más importante de Chumbivilcas, porque su aporte al VBP está por encima del 50%. En un mediano plazo el aporte del canon al presupuesto de los gobiernos locales fácilmente puede duplicar el presupuesto de los recursos determinados. En este punto es importante promover el proyecto hierro esponja, asociado con el uso de gas de Camisea y los futuros proyectos de exploración y explotación, como parte de la industria metalúrgica que genera alto valor agregado.

El sector agropecuario también constituye un extraordinario potencial de la actividad económica de Chumbivilcas, y cuenta con una abundante capacidad hídrica para impulsar su desarrollo cuenta con 318 rio quebrada, 228 lagunas y 873 manantes con un caudal total de 16,032; 958 y 1183 litros por segundo respectivamente. A partir de este extraordinario recurso hídrico se debe implementar proyectos de infraestructura de riego, proyectos de intensificación de uso de tecnología en base a maquinaria agrícola, lo que permitirá incrementar la productividad de la actividad agrícola y pecuaria.

**Cañón de Chinisiri**



**Fuente:** Fotografía Municipalidad de Livitaca

El sector turismo representa una alternativa económica complementaria a las actividades minera y agropecuaria, porque cuenta con atractivos naturales y culturales de alto valor. Entre ellos destacan el Cañón de Chinisiri, ubicado en el distrito de Livitaca, albergando más de 370 chulpas, el festival tradicional del Takanakuy, las corridas de toros y carreras de caballo, el turismo vivencial por las rutas del Qorilazo todas estas actividades vinculados deben ser promocionados por la Municipalidad provincial de Chumbivilcas, las Municipalidades distritales y la Gerencia Regional de Turismo del Gobierno Regional del Cusco.

Para ir redondeando la idea de perspectiva de desarrollo de la provincia de Chumbivilcas fundamentalmente en lo económico y social, pasa por la convivencia sana de las diferentes actividades que tienen un potencial en el largo plazo, como el caso de la minería que tiene un horizonte de 100 años de vida útil como mínimo, explotación que debe ser manteniendo los estándares de cuidado y respeto del medio ambiente.



**Fuente:** Elaboración Propia con datos del INEI

La actividad agropecuaria es importante, la actividad del turismo, el comercio y la prestación de servicios, la industria artesanal, esto tiene que apalancarse con proyectos que impulsen hacia el desarrollo utilizando las fuentes de financiamientos provenientes del canon, sobre canon, regalías mineras y otros como donaciones y transferencias que vía mecanismos de gestión se puede incrementar el presupuesto de organismos como el Gobierno Regional de Cusco y el Gobierno Central.

En lo social necesitamos mejorar ostensiblemente los estándares de atención a la salud, la educación, los servicios de saneamiento y agua, calidad de vivienda en fin cerrar brechas en materia social. Un gran proyecto transversal que empujara al desarrollo de Chumbivilcas es la construcción inmediata de las carreteras que articulen con la ciudad de Arequipa y Cusco, que esta visión, este sueño se haga realidad con el empuje y participación necesaria de todos los Qorilazos y sus organizaciones y autoridades presentes en este Bicentenario.

### Takanakuy



**Fuente:** Fotografía INKA TIME

## RESTRICCIONES DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA CAMPESINA: ESTUDIO DE CASO DEL DISTRITO DE COLCHA, PROVINCIA DE PARURO (2017-2018)

Econ. Edwar Ortega Murguía

**Director de Estudios Económicos**

**AFILIACIÓN INSTITUCIONAL:** Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco



### RESUMEN

El presente artículo analiza las principales restricciones que enfrenta la estructura productiva campesina en el distrito de Colcha, provincia de Paruro, región Cusco, durante el periodo 2017-2018. A través de un enfoque cualitativo con apoyo cuantitativo, se identifican los factores estructurales, sociales, ambientales y tecnológicos que condicionan la actividad económica de las familias rurales. Se concluye que la economía campesina local, caracterizada por su base agropecuaria tradicional, se encuentra atrapada en una dinámica de subsistencia, con bajos niveles de productividad, limitada capacidad de generación de ingresos, alta vulnerabilidad climática y escasa innovación tecnológica. Estas condiciones limitan no solo el desarrollo económico local, sino también la calidad de vida de las comunidades, lo que exige políticas diferenciadas que reconozcan las particularidades de estas economías atípicas.

*Palabras clave: economía campesina, estructura productiva, subsistencia, desarrollo rural, Colcha, Paruro.*



**Fotografía N° 1, Entrada al Distrito de Colcha**

**Fuente:** Elaboración Propia

## 1. INTRODUCCIÓN

El Perú es un país caracterizado por su alta diversidad ecológica, climática y cultural. Esta pluralidad se refleja también en la heterogeneidad de sus estructuras productivas, especialmente entre las zonas urbanas y rurales. En el ámbito rural andino, la economía campesina cumple un papel central como forma de subsistencia y reproducción social de comunidades tradicionales. Sin embargo, enfrenta múltiples restricciones estructurales que limitan su desarrollo. El presente artículo analiza estas restricciones en el contexto del distrito de Colcha, situado en la provincia de Paruro (Cusco), durante el periodo 2017-2018.

La investigación se fundamenta en la perspectiva de la economía campesina como una economía atípica, es decir, que no se ajusta a los modelos clásicos de análisis económico debido a su carácter multifuncional, su dependencia de los recursos naturales, su base comunitaria y su lógica centrada más en la reproducción familiar que en la acumulación de capital.

## 2. METODOLOGÍA

La investigación se desarrolló a partir de un enfoque cualitativo con técnicas complementarias de análisis cuantitativo. Se realizaron entrevistas semiestructuradas a familias campesinas, líderes comunales e instituciones vinculadas al desarrollo rural (como la Agencia Agraria de Paruro). Asimismo, se revisaron documentos oficiales, como los Planes de Desarrollo Concertado del distrito de Colcha y de la provincia de Paruro. Se identificaron cinco dimensiones clave que configuran las restricciones estructurales de la economía campesina local: factores climáticos, acceso a recursos productivos, tecnología y conocimientos, estructura del mercado e ingresos familiares.



**Fotografía N° 2, Encuesta a comuneros de la comunidad de Pacopata**

**Fuente:** Elaboración Propia

## 3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 3.1. VULNERABILIDAD CLIMÁTICA, ENFERMEDADES Y PLAGAS

El distrito de Colcha se encuentra expuesto a fenómenos climáticos extremos como heladas, lluvias intensas y granizadas, que afectan de manera recurrente la producción agrícola y ganadera. La variabilidad climática tiene efectos devastadores: las heladas matan crías de ganado y dañan cultivos; mientras que enfermedades específicas como la racha en la papa o la roya del trigo reducen significativamente los rendimientos agrícolas. Las plagas, entre ellas gorgojos, pulgones y roedores, también afectan la producción, pudiendo ocasionar pérdidas de hasta dos tercios del total de la cosecha en los casos más severos.

Cuadro N° 1  
Resumen de la Producción de Maíz

Maíz				
Comunidad	Superficie de cultivo (Topos) Promedio	Perdida (Promedio)	Tiempo de producción (Promedio)	Precio estimado por arroba S/. (Promedio)
San Francisco de Colcha	2T	70%	6 meses	20.00
San Lorenzo	1/2T	53%	8 meses	18.00
Araypallpa	1 1/2T	45%	7 meses	20.00
Cochirihuay	1T	36%	8 meses	20.00
Pacopata	1T	48%	7 meses	20.00
Pampacucho	1T	36%	7 meses	20.00
Cusibamba Alto	1T	69%	7 meses	20.00
Promedio	1T	51%	7 meses	19.70

Elaboración propia

**Fuente:** Encuestas de campo

Tomando como ejemplo el cultivo de Maíz a nivel distrital, es el cultivo predominante, pues la mayoría de los encuestados lo produce y consume a diario, incluso siendo utilizado como medio de pago o intercambio.

Los pobladores del distrito de Colcha destinaron en promedio un topo para cultivo de maíz, siendo este la tercera parte de una hectárea.

En este Distrito los pobladores tuvieron pérdidas en promedio, mayores a la mitad de su producción, a causa de la incidencia del Pucaponcho, roedores los loros y los fenómenos climatológicos. El tiempo de producción es por lo general entre 6 a 8 meses aproximadamente. Los encuestados estimaron que a la cosecha de la campaña obtendrían en promedio 17 Nuevos Soles con 90 céntimos por arroba de maíz, al ofrecerlos en mercados, ferias o dentro de la comunidad.

### 3.2. ESCASEZ DE MANO DE OBRA Y PERSISTENCIA DE TECNOLOGÍA TRADICIONAL

La migración juvenil y el envejecimiento de la población generan una escasez crítica de mano de obra. La población activa es limitada, lo que dificulta el desarrollo de labores agrícolas y pecuarias. A esto se suma la persistencia de prácticas tecnológicas tradicionales transmitidas de generación en generación. Estas prácticas, si bien culturalmente significativas, no permiten afrontar de manera eficiente los desafíos actuales. El uso de herramientas rudimentarias, la resistencia al cambio tecnológico y la falta de capacitación limitan la posibilidad de modernizar la producción.

Cuadro N° 2  
Costos de las Herramientas para la Agricultura

Agricultura		
Comunidad	Número de encuestados	Costo S/. (Promedio)
San Francisco de Colcha	11	135.00
San Lorenzo	15	144.00
Araypallpa	10	181.00
Cochirihuay	14	209.00
Pampacucho	10	211.00
Pacopata	12	176.00
Cusibamba Alto	10	183.00
Promedio		177.00

Elaboración propia

**Fuente:** Encuestas de campo

Los encuestados de las diferentes comunidades del distrito de Colcha sobre el costo total invertido en la adquisición de sus herramientas dieron los estimados siguientes:

En la comunidad de San Francisco de Colcha manifestaron haber gastado en promedio 135 Nuevos Soles, los de la comunidad de San Lorenzo 144 Nuevos Soles, los encuestados de la comunidad de Pacopata gastaron 176 Nuevos Soles, los de la comunidad de Araypallpa 181 Nuevos Soles, los encuestados de la comunidad de Cusibamba Alto gastaron 183 Nuevos Soles, los de la comunidad de Ccochirihuay 209 Nuevos Soles y finalmente los encuestados de la comunidad de Pampacucho fueron los que más gastaron a nivel distrital ya que manifestaron haber gastado en promedio 211 Nuevos soles en herramientas para la agricultura. Siendo el promedio general a nivel Distrital de 177 en la compra de herramientas de la agricultura.

Las herramientas locales son las más utilizadas y preferidas por los agricultores debido a que se adecúan más a sus labores agrícolas y su economía, no siendo de su preferencia las herramientas nuevas o de uso moderno, ya que no tienen confianza por temor al fracaso en su producción.

### 3.3. LIMITADO ACCESO A LA TIERRA Y ESCASA DISPONIBILIDAD DE AGUA

La tierra en Colcha es predominantemente comunal, pero su uso es familiar. Aunque existen suelos aptos para la agricultura, muchos no se utilizan por falta de recursos, agua y mano de obra. La escasez de agua es una de las principales restricciones. Las fuentes disponibles son en su mayoría estacionales, de caudal bajo y mal distribuidas. La infraestructura de riego es rústica y presenta graves deficiencias, como filtraciones y mala conservación, lo que acentúa la pérdida del recurso.

Cuadro N° 3  
Disponibilidad de Agua en el Año  
Disponibilidad de Agua en el Año

Comunidad	Disponibilidad del agua por horas de Diciembre a Mayo	Disponibilidad del agua por horas de Junio a Noviembre
San Francisco de Colcha	12 -24 Horas	1 - 6 Horas
San Lorenzo	12 -24 Horas	1 - 6 Horas
Araypallpa	12 -24 Horas	1 - 6 Horas
Ccochirihuay	12 -24 Horas	1 - 6 Horas
Pacopata	12 -24 Horas	1 - 6 Horas
Pampacucho	12 -24 Horas	1 - 6 Horas
Cusibamba	12 -24 Horas	1 - 6 Horas

Elaboración propia

**Fuente:** Encuestas de campo

En el ámbito del distrito de Colcha el agua se utiliza en el riego de los campos de cultivo, en el consumo animal y en el consumo humano. La única fuente de abastecimiento lo constituyen los manantes. El caudal disponible durante el año es muy variable siendo mayor en el tiempo de lluvias y escasa e el tiempo de secas o estío que en algunos años se secan completamente

Por otro lado algunos manantes no funcionan todo el año es decir son estacionales debido a que pueden encontrarse muy lejos o tener el caudal muy bajo algunos meses.

### 3.4. INGRESOS INSUFICIENTES Y LIMITADA INTEGRACIÓN AL MERCADO

La actividad agropecuaria representa la principal fuente de ingreso familiar, seguida de programas sociales como Pensión 65 y remesas de familiares migrantes. Sin embargo, los ingresos agropecuarios son bajos debido a la baja productividad, los altos costos de transporte y la dificultad para acceder a mercados rentables. Los productos suelen comercializarse en el mercado local de Accha, donde los precios son más bajos que en centros urbanos como Cusco. Esta limitación territorial reduce la rentabilidad de la producción y limita la capacidad de ahorro o inversión de las familias.

Cuadro N° 4  
Ingreso por Familia

Ingreso por familia		
Comunidad	Número de Familias	Ingreso Promedio Mensual (S/.)
San Francisco de Colcha	11	300.00
San Lorenzo	15	188.00
Araypallpa	10	265.00
Cochirihuay	14	312.00
Pacopata	10	353.00
Pampacucho	12	392.00
Cusibamba	10	210.00
Promedio	12	316.00

Elaboración propia

**Fuente:** Encuestas de campo

Los encuestados que reciben el menor ingreso mensual promedio provienen de la comunidad de San Lorenzo que obtienen 188 Nuevos Soles en promedio mientras que los encuestados que reciben los mayores ingresos mensual promedio son de las comunidades de Pampacucho y Cochirihuay con 353 y 392 Nuevos Soles respectivamente.

### 3.5. AUTOCONSUMO COMO CONSECUENCIA ESTRUCTURAL

La baja productividad e ingresos orientan a las familias campesinas hacia una estrategia de autoconsumo. La mayor parte de la producción se destina a la alimentación del hogar, tanto en productos agrícolas como pecuarios. Esta lógica de reproducción familiar es una respuesta racional ante la inestabilidad del entorno económico, pero también limita la acumulación de excedentes, la especialización productiva y la inserción sostenida en los mercados.

El autoconsumo promedio por cada producto agrícola supera el 67.10 % como es el caso del maíz alcanzando en algunos casos el 100% como es el caso de la arveja, calabaza, lenteja, naranja, olluco y poroto.

Cuadro N° 5  
Autoconsumo de Productos Agrícolas en el Distrito de Colcha

Producto	Número de Encuestados	% de Autoconsumo (Promedio)
Maíz	11	67.10%
Trigo	9	71.40%
Cebada	4	70%
Quinua	2	87.50%
Tarwi	3	96%
Haba	6	85.70%
Arveja	2	100%
Kiwicha	4	80%
Poroto	3	100%
Lenteja	4	100%
Frijol	4	90%
Papa	8	79.20%
Olluco	2	100%
Calabaza	2	100%
Limón	3	80%
Naranja	3	100%
Palta	3	80%

Elaboración propia

**Fuente:** Encuestas de campo

#### 4. CONCLUSIONES

La economía campesina del distrito de Colcha se encuentra limitada por un conjunto de restricciones estructurales que condicionan su capacidad de generación de ingresos y desarrollo. Las condiciones agroecológicas adversas, el uso de tecnologías tradicionales, la escasez de agua y mano de obra, así como la débil inserción en mercados dinámicos, configuran una economía atrapada en la subsistencia.

Estas limitaciones no pueden analizarse únicamente desde criterios de eficiencia económica, sino que requieren un enfoque integral que reconozca el carácter social, cultural y territorial de la producción campesina. Se recomienda diseñar políticas públicas diferenciadas que promuevan la mejora de la infraestructura productiva, el acceso a tecnología adecuada, la gestión integral del recurso hídrico y el fortalecimiento de capacidades locales. Solo así será posible transitar de una economía de subsistencia hacia una economía rural sostenible e inclusiva.

#### BIBLIOGRAFÍA

- Caballero, J. M. (1980). *Agricultura, Reforma Agraria y Pobreza Campesina*. (I. d. Peruanos, Ed.) Lima, Perú.
- Chambers, I. (1994). *Migración Cultural e Identidad*.
- Chyanov, A. V. (1925). *La Organización de la Unidad Económica Campesina*. Rusia.
- Constante Torres, D. (2010). *El impuesto a La renta y el Autoconsumo*. Quito, Ecuador: Universidad San Francisco de Quito - Colegio de Jurisprudencia.
- Cotlear, D. (1989). *Desarrollo Campesino en los Andes: Cambio Tecnológico y transformación social en las comunidades de la sierra del Perú*. Lima, Perú: Instituto de Estudios Peruanos.
- Duncan, & Sepulveda. (2008). *Gestión del Desarrollo Sostenible en Territorios Rurales en Brasil*. San José, Costa Rica: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
- Engels, F. (1876). *El papel del trabajo en la transformación del mono en hombre*. Londres, Inglaterra: NoBook.
- FAO. (2007). *Los espacios agrícolas andinos en Perú y Bolivia*.
- Figueroa, A. (1981). *La Economía Campesina en la Sierra del Perú*.
- Gonzales de Olarte, E. (1984). *Estilos de Desarrollo y Políticas Agrarias en el Perú*. Lima, Perú.
- Huachaca Félix, F. (1999). *Estudio de la Tecnología Tradicional, Colección y Caracterización de los Recursos Genéticos de Papa, Olluco, Oca y Añu en las Provincias de Antabamba, Aymaraes y Grau - Apurímac*. (UNSAAC, Ed.) Cusco, Perú. Recuperado el 1999
- Hurtado, F. (1999). *Los Laymes, efectos medio ambientales de la agricultura y el pastoreo*. (UNSAAC, Ed.) Cusco, Perú.
- Instituto Nacional de Estadística, G. e.-I. (2002). *Sistema de clasificación industrial de América del Norte (Versión hogares)*. (INEGI, Ed.) DF México, México.
- Kotler, P., & Lane Keller, K. (2009). *Dirección de Marketing*. Barcelona, España.
- Plan de Desarrollo Concertado al 2021 del Distrito de Colcha. (2015). Colcha, Paruro, Perú: CEDEP AYLLU.
- Plaza, O., & Francke, M. (1981). *Formas de Dominio Economía y Comunidades Campesinas*. (DESCO, Ed.) Lima, Perú.
- Schultz. (1967). *Modernización de la Agricultura*. Estados Unidos: Aguilar.
- Shejtman, & Berdegué. (2007). *La desigualdad y la pobreza como desafíos para el desarrollo territorial rural (documento N°1 del Programa Dinámicas Territoriales Rurales)*.
- Trivelli, C., Escobal, J., & Revesz, B. (2009). *Desarrollo Social en la Sierra*. Lima, Perú.
- Watters, R. (1971). *La Agricultura Migratoria en América Latina*. (ONU, Ed.) DF México, México.

## CAPACIDADES DINÁMICAS, ESTRATEGIA Y VISIÓN

Mgt. Rosa Liliana Alfaro Olivera  
**Directora de Ética y Def. Profesional**



El recurso humano forma parte fundamental de las capacidades dinámicas dentro de una organización. La productividad diaria se alcanza mediante rutinas empresariales, las cuales constituyen un elemento clave de la capacidad organizacional. Esta, a su vez, está liderada por la capacidad gerencial, la cual se relaciona con aspectos como la innovación, la arquitectura organizacional y la reputación. Estos factores resultan determinantes para la toma de decisiones estratégicas (Teece et al., 1998).

Por su parte, la visión está relacionada con esa situación futura deseada (Maryam et al., 2001). Por ello, es fundamental actuar en el presente para construir el futuro que se anhela. Esto aplica no solo a nivel personal o profesional, sino también en el ámbito organizacional e incluso nacional. Si compartiéramos una visión común —desde el presidente y los ministros hasta los ciudadanos más jóvenes que asumen nuevas responsabilidades— podríamos avanzar de manera conjunta hacia un objetivo compartido.

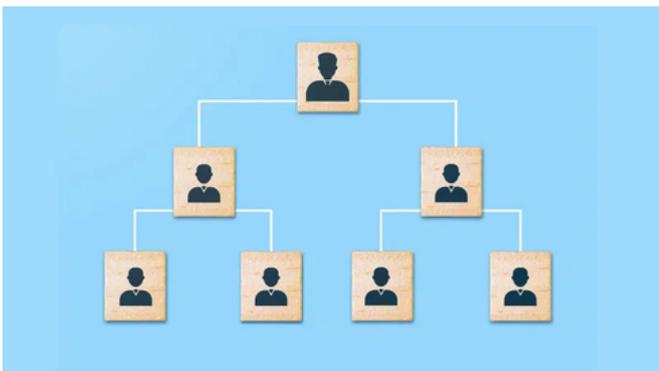


Figura 1  
 Organización en Recursos Humanos.  
 Nota: Adaptado de ¿Cómo es la organización de Recursos Humanos? Estructura del departamento, Bizneo HR.

Por su parte, la visión está relacionada con esa situación futura deseada (Maryam et al., 2001). Por ello, es fundamental actuar en el presente para construir el futuro que se anhela. Esto aplica no solo a nivel personal o profesional, sino también en el ámbito organizacional e incluso nacional. Si compartiéramos una visión común —desde el presidente y los ministros hasta los ciudadanos más jóvenes que asumen nuevas responsabilidades— podríamos avanzar de manera conjunta hacia un objetivo compartido.

### Referencias

- Bizneo HR. (s.f.). Organización en Recursos Humanos [Fotografía]. Recuperado de <https://www.bizneo.com/blog/organizacion-de-recursos-humanos/>
- Grant, R. M. (1991). *The Resource-Based Theory of Competitive Review*, 33(3), 114-135. *Advantage: Implications Review: Knowledge Management and Knowledge Management Systems: Conceptual Foundations and Research Issues* Author(s): Maryam Alavi and Dorothy E. Leidner Source: *MIS Quarterly*, Vol. 25, No. 1 (Mar., 2001), pp. 107-136  
 Published by: Management Information Systems Research Center, University of Minnesota Stable URL: <http://www.jstor.org/stable/3250961>. Accessed: 20/08/2013 21:48
- Teece, D., & Pisano, G. (1998). *The Dynamic Capabilities of Firms: an Introduction*. In Dosi, G., Teece, D., & Chytry, J. (Eds.), *Technology, Organization, and Competitiveness: Perspectives on industrial and corporate change* (pp.193-212). Oxford University Press.

## Colegio de Economistas del Cusco

**COMUNICADO**  
**A.P.V. DEL ECONOMISTA**

La Asociación Pro Vivienda del Economista inscrita en Registros públicos con N° de partida 11334132 SUNARP invita a los economistas a inscribirse en la APV del Economista

- Copia simple de habilidad del Colegio de Economistas del Cusco.
- 01 fotografía tamaño carnet.
- Abonar la cuota de inscripción.
- Las inscripciones son **PERSONALES Y PRESENCIALES**.

**REQUISITOS**

La inscripción se realizará los días sábados de 09.00 am a 12.00 pm en el local del Colegio de Economistas del Cusco sito en Calle Perú J-14, Oficina 202, Urb. Quispicanchis (Esq. Av. La Cultura con Calle Perú).

**INICIO DE INSCRIPCIONES** SÁBADO 26 DE ABRIL

NOTA: Las inscripciones se realizarán hasta el mes de julio del 2025

**MAYOR INFORMACIÓN** **+51 955 162 603**

POR UNA VIVIENDA ECO SALUDABLE ¡INSCRIBETE TE ESPERAMOS!  
AGRADECEMOS AL CONCEJO DIRECTIVO DEL CEC CUSCO POR EL APOYO BRINDADO

+51 965369425    cec.economistas@gmail.com    www.cec.org.pe

La Asociación Pro Vivienda del Economista invita a los economistas a inscribirse personalmente en su sede del Colegio de Economistas del Cusco (Calle Perú J-14, oficina 202) todos los sábados de 9:00 a.m. a 12:00 p.m., desde el 26 de abril hasta el último sábado de julio de 2025. Los requisitos son:

Copia simple de habilidad del Colegio  
Una foto tamaño carnet y el pago de S/ 201.00 en oficinas de la Caja Municipal Cusco (no se aceptan transferencias).

Más información al +51 955 162 603.

El Fondo Gratitud del Colegio de Economistas del Cusco otorga S/ 1500 para gastos de sepelio a un familiar directo del economista colegiado y habilitado. Para registrarlo, se debe llenar el formulario y adjuntar el formato de inscripción; los requisitos están disponibles en el Facebook oficial del Colegio.

Más información: +51 965 369 425 o cec.economistas@gmail.com.

**COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL CUSCO**  
*55 años de vida institucional*

**FONDO GRATITUD DEL COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL CUSCO**

**REGISTRO DE BENEFICIARIO - FONDO GRATITUD**

Fondo Gratitud es un fondo financiero creado por el Consejo Directivo del Colegio de Economistas del Cusco, con la finalidad de facilitar a los familiares directos del economista debidamente colegiado y habilitado, con el monto de S/ 1500.00 soles para cubrir gastos de sepelio, monto que será entregado al familiar debidamente acreditado por el economista colegiado y habilitado frente al Colegio de Economistas del Cusco.

Se requiere a todos los miembros de la orden deontológica registrar al familiar directo beneficiario del FONDO GRATITUD para lo cual deberán llenar sus datos en el formulario adjuntando el formato de inscripción escaneado de acuerdo al modelo presentado.

MÁS INFORMACIÓN

+51 965369425    cec.economistas@gmail.com

+51 965369425    cec.economistas@gmail.com    www.cec.org.pe

## Colegio de Economistas del Cusco

**Escuela Global**

PROGRAMA DE ALTA ESPECIALIZACIÓN EN:

### MODELACIÓN Y EVALUACIÓN

ECONÓMICA PARA PROYECTOS PÚBLICOS Y PRIVADOS CON SOFTWARES

Excel Python Machine Learning Studio ORACLE Crystal Ball Power BI @RISK

AVALADO POR: COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL CUSCO 1969

200 HORAS ACADÉMICAS

DURACIÓN 04 MESES Y MEDIO

07 INICIO JUNIO

www.especializacionglobal.net "Especialízate con Nosotros"

### PAE: Modelación y Evaluación Económica de Proyectos Públicos y Privados con Softwares

Modalidad: Clases en vivo vía Google Meet

Inicio: 7 de junio de 2025

Duración: 4.5 meses (sábados y domingos, 5-7 PM, hora Perú)

Certificación: Doble respaldo + acceso a campus virtual por 1 año

Enfoque: 100% práctico con casos reales

Descuento especial del 40% para miembros habilitados del CEC

El Curso de Especialización en Ejecución y Liquidación de Planes de Negocio – PROCOMPITE te enseñará a ejecutar, sustentar y liquidar planes cofinanciados con enfoque práctico y normativo.

Modalidad virtual en vivo

Inicia el 26 de junio y dura 8 sesiones. Certificación doble por CECADEH y el Colegio de Economistas del Cusco.

Info e inscripciones: [www.cecadehperu.pe](http://www.cecadehperu.pe) – WhatsApp: 956 272 308 / 993 064 521.

¡Cupos limitados!

CECADEH Centro de Capacitación & Consultoría para el Desarrollo Humano

START PROJECTS CONSULTORÍA Y PROYECTOS

COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL CUSCO 1969

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CUSCO

### Curso de Especialización: EJECUCIÓN Y LIQUIDACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (En el marco de PROCOMPITE)

Modalidad: Virtual en Vivo

¡Aprende a Ejecutar y Liquidar Planes de Negocio - PROCOMPITE!

**INICIO: 26/ JUNIO**

En Vivo zoom

[www.cecadehperu.pe](http://www.cecadehperu.pe)

## CUMPLEAÑOS DE NUESTROS COLEGIADOS DEL MES DE MAYO

El Decano Abel Gonzales Boza y el Consejo Directivo envían un cordial saludo a los economistas que celebran su cumpleaños en Mayo de 2025, deseándoles muchos éxitos en su trayectoria profesional y en su contribución al desarrollo del país, especialmente en la región del Cusco. ¡Feliz cumpleaños y no dejen de participar para celebrar su día con nosotros!

CESAR GUILLERMO FLORES MUÑIZ  
 ROLANDO RUBÉN ALDEA HUAMÁN  
 SUSANA ANDRADE OCHOA  
 NANCY BUOB SOTOMAYOR  
 WILFREDO ARANZABAL CHALCO  
 ANA WILMA BALLADARES CÁRDENAS  
 LUZ MARINA HUISA CONCHOY  
 MIGUEL ANGEL MENDOZA ABARCA  
 ROSA EMPERATRIZ CASTILLO PELAEZ  
 MARÍA ROXANA TORRES ISMODES  
 ROSA LIDA MÉNDEZ GARRIDO  
 DELCY CASTILLO CASAVERDE  
 NAYSA LILIANA ZÁRATE GAMARRA  
 ILCE MAGDA QUINTANILLA ZÚNIGA  
 ELMER JUSTO YARMAS PALOMINO  
 WILBERT WASHINGTON CÁCERES CARDENAS  
 FELIPE ELIUD PINTO LÓPEZ  
 HUMBERTO NICANOR TEJADA ZÚNIGA  
 CARMEN SDENKA JARA CHACÓN  
 IRVING OJEDA ALVAREZ  
 EDWIN ARCE ALVAREZ  
 MARUJA PERALTA CUSIHUALLPA  
 JORGE ERWIN BONETT RODRÍGUEZ  
 CARLO SILVA YÁBAR  
 EBERT JULIO BLANCO GUZMÁN  
 FIDEL TARCO QUISPE  
 ANTONIO AROSTEGUI DE LA CRUZ  
 ROLANDO ALFONSO CASTRO CHAMBI  
 HUMBERTO LEANDRO PAREDES GARCÍA  
 YONY ALOSILLA SALAZAR  
 WILBERTH CASTILLO MAMANI  
 PATRICIA VALENCIA RAMÍREZ  
 ROSA LUISA HUANCA QUISPE  
 SONIA TACO HUALLPA  
 RAÚL CARRASCO CCALLME  
 NILDA ERIKA GUILLEN QUISPE  
 JUAN CARLOS GUTIERREZ FLOREZ  
 GIANNINA ANITA ANDY JIMENEZ  
 LUDWIN DIAZ VELASQUEZ  
 LIZBETH SOLIS FARFAN  
 JUANA PILARES GUTIERREZ  
 EFRAIN MAMANI HUILLCA  
 FELICIA ANTONIA OLIVERA PIMIENTA  
 ANA ROCÍO RAGUZ HUARHUA  
 JULIO VILCA VARGAS  
 JORGE CHÁVEZ OCHOA  
 FLOR DE MARÍA VIVANCO LOVON  
 KARINA TUPAYACHI ROMERO  
 CARLOS ALBERTO CASTRO CASTRO  
 ROBERTO ALFREDO TAPIA DEZA  
 JULIO WILBERT LATORRE SOTOMAYOR  
 RAUL VILLALOBOS JAQUEHUA  
 CÉSAR RODRÍGUEZ VILLAFUERTE  
 YANET CONTRERAS BEJAR  
 SARA GERTRUDIS ARRISUEÑO ARRISUEÑO  
 JUAN URIEL LLANOS ARTEAGA  
 JUAN CARLOS CASTAÑEDA SOLIS  
 EFRAIN YABAR BECERRA  
 ANDER CRUZ TORRES  
 HUGO CANCAPA MÁLAGA  
 JIMMY PANTIA HUAMAN  
 EDGAR POCO HUAMAN  
 PAMELA ANAYA MONZÓN  
 JOSWAR WENCESLAO BENAVENTE FERNÁNDEZ

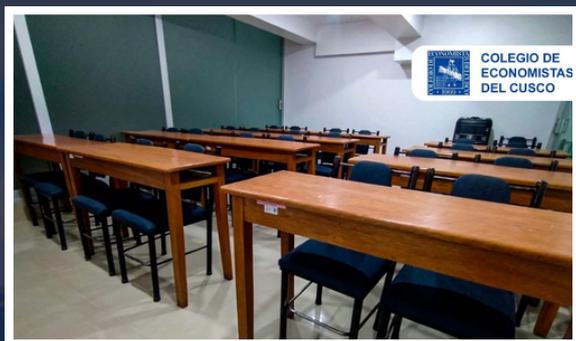
EDITH MILUSKA NAVEROS OROSCO  
 JOSEPH CHRISTIAN ZELA FLORES  
 GLORIA JANAMPA HUAMANI  
 ZOILA MARÍA CALDERÓN CARAZA  
 SILVER PAUL ZANABRIA VALENZUELA  
 YERY HUAÑAHUI HUAMANI  
 JUSTO GONZALES MAMANI  
 EDDY DUEÑAS DUEÑAS  
 LEONCIO ALBERTO RICALDE BAYONA  
 BERTHA CECILIA GONZALES CÁRDENAS  
 JORGE LUIS BACA TELLO  
 NOEMI PERCCA QUISPE  
 FIORELLA ESPINOZA YAÑEZ  
 JOSÉ ROLANDO CARRION ASTOCAZA  
 OSCAR PALOMINO OSCCO  
 ELIZABETH MARILU HANCO HUAMAN  
 JANET AUQUIPATA RAMOS  
 ROCIO DEL CARMEN RIVERA TORRE  
 CAROLINE KATHIUSCA VALLEJOS CHAVEZ  
 CYNTHIA MARCAVILLACA MALPARTIDA  
 HELIO CHAMPI IBARRA  
 RAUL CASTRO ZAMBRANO  
 ILICH MIRAVAL MANSILLA  
 PAOLO CESAR QUISPE HUARANCA  
 NESTOR MAZA QUIÑONES  
 ANALI QUISPE CUSICUNA  
 VICTOR RAUL VICENTE BECERRA CORDOVA  
 NATALY MAGDA BULEJE FRANCO  
 LUIS ALBERTO ARAMBURU ALVARO  
 SONIA CARDENAS BLANCO  
 CARIÑA INCABUENO SUYO  
 MIRIAN CONDO SALAS  
 CARLOS PEÑA AGUILAR  
 ELIZABETH ACUÑA OBREGON  
 DAVID GERARDO BUENDIA HUARHUA  
 REDY BOCANGEL VALER  
 MARIELA MARGARITA QUISPITUPA QUISPE  
 CHRISTIAN PAOLO VARGAS DELGADO  
 LUCIANA ESCOBAR BEJAR  
 SAMUEL CHIRINOS VERA  
 BETSABE CALLE CRUZ  
 TANIA GABRIELA CORI VARGAS  
 ROCIO MARIELA CORI VARGAS  
 DERI CARDENAS ARAMBURU  
 EDWIN GUIDO ALTAMIRANO CHIRINOS  
 BERALUCIA SOLIS TUPAYACHI  
 VALERIA PUMA CANO  
 WALDO HUACHO SARMIENTO  
 MIJAIL DANTE LLAMACPONCCA OROS  
 RONALD ANAHUE BERNA  
 AYDEE CCOTO AGUILAR  
 LUCIO ROMERO FLORES  
 ROLANDO JUAN CHEVARRÍA OCHOA  
 ALEJANDRA THALÍA CARLOS HANCO  
 YULIZA VELÁSQUEZ GUTIERREZ  
 YORKA LOAYZA MONGE  
 KATHERIN HANCCO VISA  
 VICTOR JUNIOR ATAYUPANQUI AYALA  
 NAIDA ALVAREZ AVILÉZ  
 HUGO ENRIQUE MARCOS CHUTA  
 JHANDY ADY QUISPE FUENTES  
 CRISTHIAN JESUS PÉREZ ÑAHUI  
 GUNTHER GARY GARAY MARQUEZ  
 MYRIAN JACGLÍN CORA BEJAR

JOEL ARREDONDO ARREDONDO  
 HENRY GRAHAN ZUÑIGA PILARES  
 EDISON AYALA VERA  
 LAURA CASAFRANCA OJEDA  
 ZENÓN USAQUI SEGOVIA  
 FRANY LIDER MENDOZA SIVINCHA  
 ANA ROCIO SULLCA SUTTA  
 YOLANDA TARAPAQUI HUACHO  
 JUANA MARIA PANTIGOZO NAVIA  
 VALERIO PAUCARMAYTA TACURI  
 VANESSA BONIFACIO ELME  
 ARAZELY COAYLA CUPU  
 JOSSUE DANIEL ARGUEDAS TORRES  
 SUMAQ QUYLLOR GALLEGOS HUILLCACURI  
 INDIRA ROZAS GONZALES  
 GIABELY PEÑA HUAMANI  
 ROSA LUZ CALLO LEON  
 DENISSE DANIELA ALVAREZ FIGUEROA  
 LUZ MARIBEL ESPINO AUCCAPURE  
 CARMEN LUCERO MOSQUIPA ORTIZ  
 CESAR GONZALES VEGA  
 LUCIANO GARCIA CANNY  
 ZURIM SANCHEZ MOTTA  
 ANTONIO ALFREDO MIRANDA MADRID  
 HENRY FABIAN PAREDES PEREZ  
 LEONEL CORONADO WAGNER  
 MARYCRUZ SOLORZANO HUILLCA  
 WILLIAN WALDIR PAÑO SALAS  
 LIS ANGELA QUISPE SALIZAR  
 WALTER HUAMAN CCORIMANYA  
 YUDISA PEREZ SALAS  
 LUCERO FLORMI PIZARRO SALAZAR  
 MARIA DEL CARMEN BEJAR HANKGO  
 LISBETH HUAMAN RAMOS  
 ALFREDO APAZA CABRERA  
 BAYLON CHOQUENAIRA MAMANI  
 STEFFI DEISE VIVANCO PALMA  
 MARIO GREGORIO ZARATE ROJAS  
 PABLO GERSHINO WILDES CHAMBI  
 FERNANDO ALONSO FERNANDEZ DAVILA MUÑOZ  
 ANA LUPACA PAXI  
 MAYKOL MEDRANO CCAHUANA  
 YORKA VALENZUELA HUALLPAYUNCA  
 JOSABET KATERIN VELARDE ACURIO  
 YAKERY MANUELA RIVAS CUTIPA  
 KATHERINE CARMEN PAREJA SORIA  
 WINY WILMA MONGE ROJAS  
 MEDELIHD HOQUENDA CHOQUENAIRA GARATE  
 FLOR DE LIZ VALDEZ SEGURA  
 ELISA QUISPE CALLAPIÑA  
 ALEX NICANOR LABRA HUILLCA  
 NANCY ESCALANTE VALENCIA  
 ILLARY MARIA CHOQUENAIRA CALLAÑAUPA  
 CLEOMAR LILIANA MEZA PUMAHUILLCA  
 CESAR GABRIEL LOPEZ CONTRERAS  
 KIARA VANESSA RICALDE SEGUNDO  
 NORMA DE LA CRUZ SECCA  
 SENOVIA QUISPE TINTA  
 WINNIE STEPHANIE PACHECO VALENCIA  
 URSULA CASTRO HANCCO  
 JACQUELINE ROSA BARRA CASTILLO  
 ARMANDO ZEA NAVARRO

# CUMPLEAÑOS DE NUESTROS COLEGIADOS DEL MES DE MAYO

ANGEL DAVID ARAUJO POBLETE  
 RINA HUAMAN CCOAQUIRA  
 GUIDO MAURICIO GARCIA MIRANDA  
 MADELEY VANESSA SOTO SURCO  
 DERY MILAGROS BACA CACERES  
 FIORELA ALDANA VIVERO GUERRA  
 YENY GALDANI CALLAPIÑA PACHECO  
 RUTH MERY TTICA MAMANI  
 CANDY RIQUELME FUENTES  
 MAX JASON MONTALVO FLORES  
 CARLA MAYUMI CCORIMANYA MONDACA  
 YESSICA FERNANDEZ ZANALIA  
 CORALY MARJORI CACERES CHOQUEHUANCA  
 EDWIN CUADROS PACCO  
 KATHERIN CUBA LUNA  
 MARI CARMEN HUAMANI QUISPE  
 ROBERT PAUL PILARES HUALLPA  
 ROXANA MONTESINOS PHOCCO  
 CHRISTIAN JUNIOR RIOS YUCA  
 MAXIMO AMARU MAMANI  
 KAREN TERESA QUISPE YAÑEZ  
 WADCELL RUBEN APARICIO ECHEGARAY  
 DENIS CARLOS TORRES CORTEZ  
 ANA MARÍA HUAMANI HUACHO  
 NANCY TTITO OCSA  
 JUNIOR CALLAPIÑA LUNA  
 KRISTHIAN MIJAE OVIEDO CANDIA  
 CECILIA HUAMAN PALOMINO  
 GIOMAR BERTHIN AYQUIPA ROJAS  
 YENIFER ANAIS TUNQUE SEGURA  
 CRISTIAN MARKOS HUAMAN DELGADO  
 SAUJHA FATIMA HUAMAN BENAVENTE  
 CHRISTOPER PORFIRIO QUISPE AUBERT  
 DIANA ROCIO TORRES OROSCO  
 CARMEN ROSA MOHENA QUISPE  
 NILDA LIMA RIVERA  
 CAROLAY FRINETH ENCISO QUISPE  
 KATIA ESCALANTE YANQUE  
 PILAR JACKELINE MORMONTOY PONCE  
 YENY MAMANI SONCCO  
 ERIKA KATHIUSKA LIMACHI AGUILA  
 ELAR VILLALOBOS JAQUEHUA  
 KATHERINE MEDALID SUPA BAÑOS  
 NATHALY MILUZKA UTANI CONTRERAS  
 LADY DIANA MORA MOSCOSO  
 IVETTE LESLLIE GONZALES QUISPE  
 ALEX JAVIER QUISPE QUISPE  
 IVONNE ABARCA PILARES  
 NILTON REYNALDO QUISPE AUCCAISI  
 WILDERT VALENCIA PUMA  
 LILA YOLANDA CASTRO PERALTA  
 JOHEL QUISPE HIRPAHUANCA  
 MONICA LISSET RAMOS SULLCA  
 EDISON BECERRA OBLITAS  
 KATHERINE ESTEFANI CAMARGO MAMANI  
 BENJAMIN PALOMINO HUAYHUA  
 DARWIN QUISPE HUAMAN  
 MARIA SOLEDAD CAÑARI HUALLA  
 ERICK JHONATAN MEDINA LLANCA  
 KATHIA SUSY CRONEJO CARRASCO  
 RUTH ROCIO TIPO CCALLO  
 IVON JULISSA SAIRE CASTILLO  
 LUIS RENATO INQUILLAY MENDOZA  
 WILIAM PUCYURA HUARI  
 JOSE DUSAN LOAIZA RODRIGO  
 KEVIN ARTEMIO CACERES ESTRADA  
 LIBNI MERARI SALAS QUISPE  
 KELLY FERNANDEZ CHALLCO  
 YAMILE BRIGITTE AGUIRRE MARQUEZ  
 JHOHAN BERNABE OVIEDO HUAMAN  
 DIEGO ARTEMIO QUISPE CONDORI  
 RENE GERMAIN ALVAREZ MEDINA

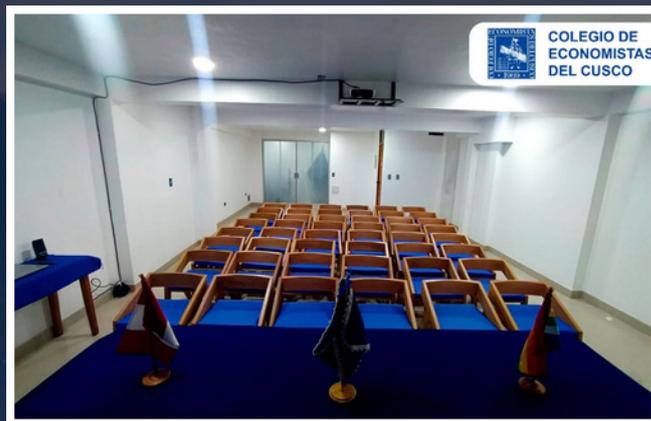
ALEX BANDERLEY ESCALANTE SUTTA  
 FELIX FERNANDO CALDERON GAMARRA  
 ALEXANDER EDU MACEDO PAUCAR  
 WINNI STHEYSI HUAMANI RIOS  
 BLANCA MOLINA MOLLO  
 ROSMERY HUAÑEC SUYLLLO  
 BELTRAN ERAZO QUISPE  
 JHONATAN KANA CABALLERO  
 LIZT SOJAMI QUISPE CHAUCA  
 JOSSY FIORELA SOTOMAYOR CAMACHO  
 JHONATAN PAUL MANZANO MAMANI  
 KATHERIN MAYUMI CHIHUANTITO MENDOZA  
 MIGUEL ANGEL CCOA QUINTANA  
 LUCERO KAROLINA HUARHUA ROMERO  
 KATERIN MILAGROS CALLAÑAUPA SALAS  
 NATHALY STHEFANY MEDINA VELASQUE  
 GIANELLA FERNANDA NOA CAHUANA  
 ALDAIR DAVID ZEVALLOS OCHOA  
 EDWIN ACLADIO LOPEZ DAVALOS  
 CLAUDIO ALEXSANDRO CUBA FOLLAMA  
 MARCO ANTONIO SALGADO MOREANO  
 MARQUINHO CANDIA QUIÑONES  
 MARVIN ANYHELO ESCALANTE OJEDA  
 RUTH PAMELA JURURO LAZO  
 ROYERI SORIA ROJAS  
 SHIRLEY LLOCLLE HUANCA  
 ANTONIO ALAGÓN GONZALES  
 MANUEL EDUARDO VLADIMIR VALDIVIA RODRIGUEZ  
 YESSENIA VANNESA GONZALES QUILLAHUAMAN  
 LUZ MARIA PUCLLA MUÑOZ  
 MARVIN ANYHELO ESCALANTE OJEDA



## NOTICIAS CEC

### CEC PONE A DISPOSICIÓN AMBIENTES PARA EVENTOS ACADÉMICOS

El Colegio de Economistas del Cusco con el objetivo de impulsar las actividades académicas pone a disposición dos ambientes adecuados para la realización de labores u eventos educativos.



## REQUISITOS PARA COLEGIARSE EN EL CEC

1

### TÍTULO PROFESIONAL

COPIA LEGALIZADA DEL TÍTULO PROFESIONAL (NOTARÍA)

2

### GRADO

COPIA LEGALIZADA DEL GRADO BACHILLER (NOTARÍA)

3

### RESOLUCIÓN

COPIA LEGALIZADA DE LA RESOLUCION DEL TÍTULO PROFESIONAL (NOTARIA)

4

### DNI

COPIA SIMPLE DEL DNI

5

### FOTOGRAFÍAS

03 FOTOGRAFÍAS A COLOR TAMAÑO PASAPORTE

6

### DONACIÓN

DONACIÓN DE UN LIBRO ORIGINAL DE EDICIÓN ACTUAL

7

### PRECIO DEL DERECHO

PAGO DEL DERECHO POR COLEGIATURA S/1000)



# COLEGIO DE ECONOMISTAS DEL CUSCO

GESTIÓN 2023 - 2025



Av. Perú J-14, Urb. Quispicanchis



cec.economistas@gmail.com



Cel. 965369425

